



Fase 3 – Hoja de Ruta de Québec: hacia un Nuevo Proyecto Urbano (2022-2024)

3.1 : Concepción de proyectos piloto

3.1.1 Expresión de interés

→ 3.1.2 **Temática(s) prioritaria(s)**

3.1.3 Redes colaborativas y concepción de proyectos piloto

DOCUMENTO DE TRABAJO

Este segundo documento de trabajo para la etapa 1 proporciona directrices para el proceso de determinación de la(s) temática(s) prioritaria(s) que deberán seguir las ciudades participantes. Está dirigido principalmente a los oficiales electos designados, al Coordinador interservicios, así como al Equipo Multidisciplinar Local de Expertos/Especialistas (EMT), cuando este se haya constituido.

INTRODUCCIÓN

Haciendo referencia al documento de trabajo del Paso 3.1 de la Hoja de Ruta de Quebec lanzado en noviembre de 2022 (disponible aquí: <https://www.ovpm.org/es/programa/hoja-de-ruta-de-quebec/>), este segundo documento de trabajo especifica las directrices para la implementación del sub-paso 3.1.2 relativo a la priorización de temática(s).

Este documento se ofrece como una guía y no pretende detallar procedimientos o contenidos rígidos, sino únicamente sugerir una metodología y especificar los documentos resultantes esperados. Cada ciudad debe apropiarse de estas directrices y sus elementos para organizar y gestionar su propio proceso.

El objetivo es obtener de cada ciudad participante una temática prioritaria para desarrollarla en el marco de la Hoja de Ruta. Las temáticas prioritarias obtenidas permitirán el establecimiento de las Redes de Colaboración (sub-paso 3.1.3).

TERMINOLOGÍA¹

Al debatir sus objetivos comunes, las ciudades miembros se expresaron en torno a una serie de *temáticas* que, en relación con la dimensión política que conllevan los Ejes, especifican las principales preocupaciones de las ciudades miembros y las acciones multisectoriales que hacen necesarias. Es en relación con estas temáticas que las ciudades implicadas en la Hoja de Ruta

¹ En el Anexo 1 figura una guía completa de la terminología de la Hoja de Ruta de Quebec, como referencia.



podrán reunirse para formar *Redes de Colaborativas* y buscar juntas las soluciones que les convengan.

METODOLOGÍA

Priorización de la(s) temática(s)

Se recomienda que cada ciudad siga la metodología propuesta descrita a continuación para determinar su temática prioritaria. Este proceso de priorización se ha concebido de forma que su implementación sea sencilla, rápida y no exhaustiva. Se estima que este proceso se pueda concluir en un plazo no superior a 1 mes y, en caso necesario, este puede ser adaptado de modo a ajustarse mejor a las especificidades operativas de cada ciudad.



El modelo disponible en el **Anexo 2** ("Ficha temática prioritaria") se ofrece como herramienta que las ciudades pueden utilizar para avanzar en el proceso y para obtener resultados claros.

1. Descripción de una situación

Bajo la supervisión del oficial electo responsable de supervisar los aspectos estratégicos, la ciudad participante debe describir las cuestiones que explican la(s) principal(es) situación(es) actual(es) a la(s) que se enfrenta en relación con la conservación y el desarrollo urbano sostenible. La(s) situación(es) debe(n) describirse con la mayor precisión posible, y debe(n) abarcar un amplio espectro que resulte útil para contextualizar las prioridades que se decidan.

La descripción de la situación debe referirse en la medida de lo posible a toda o parte de la visión política adoptada durante el Simposio del 16° Congreso Mundial de Quebec. Esta visión política se refiere a la aplicación de un enfoque basado en el patrimonio para superar los actuales retos climáticos, sociales y económicos, así como para promover el desarrollo urbano sostenible y la mejora de la calidad de vida en las ciudades del Patrimonio Mundial².

2. Identificación de la(s) temática(s)

Se invita al Equipo Multidisciplinar Local de Expertos/Especialistas (*EMT*), supervisado por el *Coordinador interservicios*, a conceptualizar los aspectos previamente descritos en la situación actual de su ciudad para especificar a través de temáticas las preocupaciones transversales e

² La visión política de la Hoja de Ruta de Quebec adoptada está disponible en el **Anexo 3** como referencia.



integradas relacionadas con su situación. Se recomienda que cada ciudad identifique un máximo de 5 temática(s).³

La pertinencia de la(s) temática(s) identificada(s) deberá ser verificada de acuerdo con uno de los 3 Ejes Estratégicos con el fin de certificar que la(s) temática(s) identificada(s) está(n) en conformidad con el marco de la Hoja de Ruta de Quebec.

3. Determinar la temática prioritaria

El enfoque pragmático de la Hoja de Ruta no prevé abordar en esta fase todas las temáticas identificadas en cada ciudad. Con el fin de promover una implementación rápida y eficaz, se espera que el mayor número posible de ciudades seleccionen la principal prioridad que pretenden explotar en su territorio en primer lugar, y que éstas sean lo más variadas posible para que la Hoja de Ruta pueda tener un mayor impacto⁴.

Por lo tanto, entre la(s) temática(s) identificada(s), la ciudad deberá decidir la temática que pretende desarrollar de forma prioritaria en el marco de la Hoja de Ruta de Quebec en función de los retos que desee abordar en primera instancia. La temática prioritaria seleccionada deberá ser explicada con más detalle en su contexto político general y su situación actual, con el fin de reforzar los argumentos relacionados con el Eje Estratégico.

ENTREGABLES

La información recopilada en las reuniones y debates entre expertos y responsables políticos deberá sintetizarse en el "Formulario Temática Prioritaria" (Anexo 2) y transmitirse a la Secretaría General. Este documento incluye tres entregables específicos que serán procesados por la Secretaría General para enriquecer las siguientes etapas:

- Descripción de la situación
- Temáticas identificadas
- Temática prioritaria determinada

El conjunto de temáticas prioritarias se pondrá a disposición de las ciudades participantes con el fin de estimular el interés y permitir el establecimiento de Redes Colaborativas. Este proceso se detallará en el documento de trabajo de la sub-etapa 3.1.3.

³ Las "contribuciones de las delegaciones" realizadas durante el Simposio del 16º Congreso Mundial han sido sintetizadas, correlacionadas con los Ejes Estratégicos y los Objetivos Operativos y clasificadas como temáticas y problemáticas potenciales. Estos elementos están disponibles en el **Anexo 4**, como referencia. Se anima a las ciudades a que se apropien de estos elementos y propongan las temáticas que mejor correspondan a la situación de su ciudad.

⁴ Este esfuerzo colectivo permitirá posteriormente acceder a todos los resultados obtenidos por las distintas ciudades sobre las diferentes temáticas.



ANEXO 1 – Terminología

Resumen

La Hoja de Ruta da continuidad y desarrolla los resultados del 16° Congreso Mundial de la OCPM (6-9 de septiembre de 2022) sobre la mejora de la calidad de vida en las ciudades del patrimonio mundial: La reflexión llevada a cabo desde marzo de 2022 ha permitido en primer lugar desarrollar los 5 *Temas* inicialmente propuestos en 3 *Ejes Estratégicos* estructurando una visión política general con el fin de responder a los retos urbanos provocados por los cambios climáticos, económicos y sociales. A continuación, estos Ejes se consideraron en una perspectiva operativa estructurada en 9 *Objetivos*. El debate relativo a la puesta en marcha de acciones concretas condujo a la identificación de un cierto número de *temáticas* multisectoriales y a la enumeración de las múltiples *problemáticas* asociadas a ellas.

Es sobre esta base que se debe continuar la reflexión colectiva. Las ciudades miembro comprometidas con la Hoja de Ruta hasta 2024 decidirán conjuntamente sus prioridades de actuación y unirán sus esfuerzos para llevar a cabo *Proyectos Piloto* destinados a experimentar nuevos enfoques y métodos.

Temas

- Los *temas* son los diferentes asuntos que se trataron durante los talleres "Camino a Quebec". Éstos son temas urbanos que engloban las principales cuestiones relacionadas con la habitabilidad de las ciudades históricas.

Ejes Estratégicos

- Los 3 *Ejes Estratégicos* constituyen un conjunto de orientaciones que definen la visión política adoptada por la OCPM y expresan la complejidad de los problemas urbanos a los que se enfrentan las ciudades miembros.

Objetivos Operacionales

- Los *Objetivos Operacionales* establecen el marco necesario para alcanzar una meta prioritaria, identificando un amplio espectro de posibles intervenciones y abriendo perspectivas de acciones concretas y locales que respondan a las necesidades específicas de cada ciudad.

Temáticas

- En relación con la dimensión política que conllevan los *Ejes Estratégicos*, las *temáticas* especifican las preocupaciones transversales o integradas relacionadas con la situación de la ciudad y las acciones multisectoriales que éstas requieren.



Problemáticas

- En relación con el marco pragmático establecido por los *Objetivos Operacionales*, las *problemáticas* describen las cuestiones concretas que deben abordarse para mejorar de forma efectiva y sostenible la situación actual de la ciudad; así como definen la propia naturaleza y finalidad de los *Proyectos Piloto*.

Proyectos piloto

- Los Proyectos Piloto son proyectos rápidos, puntuales y replicables, que se puedan ejecutar con pocos recursos, diseñados para experimentar nuevos enfoques y métodos para mejorar la calidad de vida en las ciudades Patrimonio de la Humanidad.
- Los resultados de estos proyectos piloto sentarán la base para el desarrollo del Nuevo Proyecto Urbano.

Redes Colaborativas

- Las *Redes Colaborativas* siguen los principios de una Comunidad de Práctica, en la que ciudades que compartan una preocupación o interés común (ilustrado por una temática) trabajarán de forma conjunta para alcanzar sus objetivos individuales y comunes.
- Las *Redes Colaborativas* promueven un concepto de esfuerzo colectivo e introducen y fortalecen la idea del aprendizaje a través de la acción.



ANEXO 2 – Ficha temática prioritaria

Esta planilla se proporciona como herramienta que las ciudades pueden utilizar para avanzar en el proceso y como formulario para el entregable previsto de la sub-etapa 3.1.2.

PERSONAL MUNICIPAL IMPLICADO

Nombre, cargo y correo electrónico	
Oficial(es) electo(s) <i>Designado para supervisar el ámbito estratégico</i>	
Coordinador(es) interservicios <i>Designado para supervisar el ámbito administrativo</i>	
Otro(s) <i>(opcional)</i>	

DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN

Describa brevemente la situación y los principales retos a los que se enfrenta actualmente su ciudad.
(máx. 500 palabras):

IDENTIFICACIÓN DE LA(S) TEMÁTICA(S)

Identifique hasta 5 temáticas que conceptualicen la situación de su ciudad descrita, y su relación con uno de los 3 Ejes Estratégicos.

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

TEMÁTICA PRIORITARIA

Determine la temática que su ciudad desarrollará de forma prioritaria en el marco de la Hoja de Ruta de Quebec



ANEXO 3 –Visión Política

HOJA DE RUTA DE QUEBEC: HACIA LA ADOPCIÓN DE UN NUEVO PROYECTO URBANO DE LA OCPM

VISIÓN POLÍTICA

CONTEXTUALIZACIÓN

La conjunción de las crisis actuales crea situaciones nuevas y complejas que implican una renovación en la manera de gestionar y desarrollar las ciudades y, en particular, las ciudades del Patrimonio Mundial. Esta presión obliga a los encargados de la toma de decisiones y los gestores a aprender de sus errores pasados, corregir lo que no funcionó correctamente y así determinar en el marco de una visión global qué debe mejorarse para poder garantizar una buena calidad de vida a los habitantes, adaptarse a las nuevas formas de vida que están surgiendo, y adaptar la ciudad en consecuencia.

Se deben abordar los actuales cambios climáticos, sociales y económicos como un sistema de recursos y de limitaciones que pueden movilizarse para ayudar a las ciudades miembro a implementar diferentes enfoques urbanos. La ambición de la OCPM es cambiar practicas centrándose en los siguientes problemas:

- a. El cambio climático, la pandemia del COVID-19, los trastornos derivados de las nuevas tecnologías, las transformaciones demográficas y, la evolución de los estilos de vida y del mercado laboral, inducen e imponen fuertes presiones combinadas y complejas sobre los entornos urbanos.
- b. La ciudad histórica inspira el desarrollo de toda la zona urbana de la cual es la base esencial. Como entidad viva, esta debe adaptarse continuamente para seguir ofreciendo un entorno habitable atractivo.
- c. La ciudad está hecha para vivir, lo que significa residir allí, trabajar allí, socializar allí, crecer allí, formar una comunidad y abrirse a los demás. La forma en que se organiza y funciona la ciudad determina la calidad de vida de los habitantes y la intensidad con que la habitan.
- d. El patrimonio es un recurso insustituible para el desarrollo urbano y la vida en comunidad. La conservación de su integridad y autenticidad va de la mano de la modernidad.

EJES ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS OPERACIONALES

EJE 1: Ciudades inclusivas y cohesivas inspiradas en sus identidades y diversidad cultural

- OO 1.1 Desarrollar un conocimiento holístico y compartido de los recursos patrimoniales y sus capacidades transformadoras.
- OO 1.2 Estimular el sentido de pertenencia y responsabilidad de los ciudadanos en la gestión del patrimonio construido, paisajístico e inmaterial en una perspectiva de desarrollo local sostenible.
- OO 1.3 Responder con equidad a los desafíos de la sociedad revitalizando el patrimonio edificado e integrando las construcciones contemporáneas en la continuidad histórica de la ciudad.



EJE 2: Ciudades resilientes impulsadas por la puesta en valor de sus recursos patrimoniales

- OO 2.1 Fortalecer la habitabilidad en los centros históricos como factor de referencia para el bienestar de los usuarios, la estimulación del potencial económico y social, y la adaptación al cambio climático.
- OO 2.2 Apoyar la creación de actividades que regeneren la ciudad beneficiando principalmente a las comunidades locales, así como a todos los usuarios, y que sean compatibles con las especificidades patrimoniales.
- OO 2.3 Establecer la coherencia urbana, tanto espacial como social, a partir de la recalificación y descarbonización de los espacios públicos para usos colectivos.

EJE 3: “Buena gobernanza” que aporta un enfoque sistémico a la ciudad

- OO 3.1 Establecer las condiciones necesarias para crear un diálogo permanente entre todos los actores implicados por la evolución y el desarrollo de la ciudad.
- OO 3.2 Desarrollar procesos de toma de decisiones para la co-construcción y co-gestión de proyectos con comunidades de la ciudad patrimonial con el fin de explotar los recursos y oportunidades movilizables.
- OO 3.3 Adoptar procedimientos de planificación y prácticas de gestión urbana pública que utilicen la inteligencia del territorio local y respondan a las necesidades de las comunidades en materia de modernidad y cuestiones climáticas.



ANEXO 4 –Cuadros sinópticos

Temas (Camino a Quebec)	Ejes estratégicos (Camino a Quebec, Etapa 1)	Simposio de Quebec
	EJE 1: Ciudades inclusivas y cohesivas inspiradas en sus identidades y diversidad cultural	Tematicas expresados (transcripción del Simposio) a. Cohesión social: diversidad social / Inclusión de minorías sociales, económicas y culturales a través de procesos patrimoniales (objetivando el sentido de pertenencia de los ciudadanos); b. Reestructuración/recualificación urbana/restauración/rehabilitación/reconversión; c. La reapropiación de la ciudad y su patrimonio requiere flexibilidad para inscribirlo en la lógica del lugar; superar los reflejos conservadores que tienden a congelar la ciudad; d. Mejora de la conciencia/conocimiento/educación/habilidades; e. Fortalecimiento/afirmación de la identidad local y sentido de pertenencia/preservación/fomento de las actividades tradicionales; f. Apoyo a la creación arquitectónica (nueva construcción o rehabilitación de la antigua) para garantizar la calidad/belleza y construir el patrimonio del futuro; g. Modos de intervención en edificios antiguos: mantenimiento, conservación, restauración, rehabilitación / cultivar la autenticidad a través de ambiciones modestas, frugalidad de los medios respetando los materiales y técnicas tradicionales; h. Identificación/conocimiento/interpretación del patrimonio;
		Objetivos operativos (Camino a Quebec, Etapa 2) Problematicas planteadas por los temas (transcripción del Simposio)
1. Transformación del espacio público	OO 1.1 Desarrollar un conocimiento holístico y compartido de los recursos patrimoniales y sus capacidades transformadoras	i. Realizar inventarios participativos que incluyan a todas las partes interesadas para identificar todo el patrimonio (material, inmaterial, natural) / implicar a las partes interesadas en la investigación y los estudios (plataformas específicas) / cartografía participativa; ii. Diagnosticar el estado de conservación; iii. Reinterpretar la arquitectura tradicional / la tradición es un vector de innovación; iv. Interpretar las características del patrimonio para organizar los desarrollos urbanos en una lógica contemporánea; v. Crear herramientas multimedia para que los visitantes puedan realizar visitas de forma autónoma; vi. Promover los valores y la calidad del patrimonio en las políticas municipales y los documentos estratégicos; vii. Formar a los jóvenes en el manejo de oficios y técnicas tradicionales para acompañar los proyectos de rehabilitación del patrimonio; viii. Aprovechamiento de las capacidades evolutivas intrínsecas al patrimonio: hacer florecer el patrimonio con una lectura contemporánea;
2. Mejora del espacio residencial		
3. Evolución de la movilidad		
4. Adaptación del patrimonio construido		
5. Establecer una nueva gobernanza		
	OO 1.2 Estimular el sentido de pertenencia y responsabilidad de los ciudadanos en la gestión del patrimonio construido, paisajístico e inmaterial en una perspectiva de desarrollo local sostenible.	i. Interpretar el patrimonio según diferentes puntos de vista / diversidad de narrativas / destacar una narrativa común; ii. Identificarse con la propia ciudad a través del patrimonio, construir una comunidad en torno a esta identidad / comunicarse entre comunidades y redes para comprender, respetar y, eventualmente, cooperar; iii. Implicar a los residentes en la acción; iv. Poner a disposición de los residentes herramientas para gestionar determinados proyectos / concurso de ideas / herramientas de compromiso cívico / acciones ciudadanas; v. Dialogar de forma continua para comprender las necesidades cambiantes; vi. Implicar a los ciudadanos convirtiéndolos en embajadores de su comunidad; vii. Desarrollar "escuelas de participación ciudadana" a través de proyectos urbanos; viii. Reforzar los vínculos existentes entre la población y el patrimonio para tener en cuenta las especificidades sociales y gestionar el desarrollo urbano (arbitraje entre preservación y desarrollo de modos de vida);
	OO 1.3 Responder con equidad a los desafíos de la sociedad revitalizando el patrimonio edificado e integrando las construcciones contemporáneas en la continuidad histórica de la ciudad.	i. Crear canales/herramientas para el diálogo entre expertos en patrimonio y expertos urbanos; ii. Crear espacios públicos de usos múltiples: acceso a edificios patrimoniales que permitan a los habitantes crear nuevas actividades / patrimonio vivo; o ofrecer a los residentes y usuarios diversas posibilidades en términos de actividades; iii. Ofrecer viviendas diversificadas (tamaño, estado); iv. Acoger a poblaciones diversas (social, económica y culturalmente); v. Rehabilitar vs restaurar = enfoque más flexible, más respetuoso de la autenticidad, menos costoso; vi. Reconstruir/consolidar edificios frágiles; vii. Preservar el carácter histórico de los espacios públicos patrimoniales, lo que fortalece las capacidades de resiliencia; viii. Luchar contra los fenómenos de gentrificación que conducen a la exclusión.



Temas (Camino a Quebec)	Ejes estratégicos (Camino a Quebec, Etapa 1)	Simposio de Québec
	EJE 2: Ciudades resilientes impulsadas por la puesta en valor de sus recursos patrimoniales	Tematicas expresados (transcripción del Simposio) a. Inversión en infraestructura que promueva la conectividad y el tránsito peatonal; b. Regeneración de ciudades patrimoniales a partir de soluciones basadas en la naturaleza que permitan al mismo tiempo hacer frente a la emergencia climática; c. La ecologización como prioridad urbanística; d. Procesos creativos transectoriales dentro de las administraciones municipales; e. Compartir espacios públicos entre los diferentes actores / calmar los diferentes modos de circulación; f. Modernización de la ciudad histórica mediante nuevas tecnologías que deben adaptarse a la realidad patrimonial (respeto a la autenticidad de los monumentos y del paisaje urbano) de la ciudad (confort de la vivienda, energía libre de carbono, gestión inteligente, etc.); g. Perseguir y reinventar continuamente la ciudad a partir del ordenamiento de los espacios públicos;
	Objetivos operativos (Camino a Quebec, Etapa 2)	Problematicas planteadas por los temas (transcripción del Simposio)
1. Transformación del espacio público 2. Mejora del espacio residencial	OO 2.1 Fortalecer la habitabilidad en los centros históricos como factor de referencia para el bienestar de los usuarios, la estimulación del potencial económico y social, y la adaptación al cambio climático.	i. Evaluar las capacidades de adaptación de los componentes urbanos frente al cambio climático / promover el surgimiento de actividades dinamizadoras; ii. Inventar herramientas y acciones para promover barrios históricos que ofrezcan buena calidad de vida; iii. Mejorar la situación/oferta de vivienda en términos de equipamiento público; iv. Vegetar/densificar plantas para bajar temperaturas en islas de calor/renaturalizar espacios (interiores de islas, estacionamientos, patios de colegios, etc.) y permeabilizar redes viales con alto escurrimiento de aguas lluvias; v. Limitar las funciones y servicios que perturben la vida cotidiana de los habitantes; vi. Calmar el uso de la calle entre bicicletas, peatones y vehículos / mantener la limpieza y la seguridad; vii. Recoger y procesar la basura doméstica.
3. Evolución de la movilidad 4. Adaptación del patrimonio construido 5. Establecer una nueva gobernanza	OO 2.2 Apoyar la creación de actividades que regeneren la ciudad beneficiando principalmente a las comunidades locales, así como a todos los usuarios, y que sean compatibles con las especificidades patrimoniales.	i. Revitalizar la ciudad y hacerla más dinámica = desarrollar servicios y pequeñas empresas diversificadas; ii. Limitar la actividad comercial / promover otros centros para reducir la presión turística y permitir más habitantes; iii. Buscar por todos los medios la mejora de la cohesión social y el uso gratuito y accesible del sitio del Patrimonio Mundial; iv. La rehabilitación de edificios, la supresión de aparcamientos y el restablecimiento de las funciones de las plazas, la creación de zonas de juegos infantiles y parques de bolsillo en el distrito; v. Desarrollar y apoyar organizaciones y entidades públicas que trabajen por el bienestar económico de las comunidades y pequeñas empresas; vi. Uso de paneles solares en edificios históricos; vii. Reforzar las nociones de calidad y belleza para desarrollar ciudades; viii. Recuperar áreas/espacios inocentes en la ciudad y permitir que los ciudadanos la desarrollen aunque sea temporalmente/transición (área verde, jardín comunitario, actividades sociales) = revitalizar espacios congelados;
	OO 2.3 Establecer la coherencia urbana, tanto espacial como social, a partir de la recalificación y descarbonización de los espacios públicos para usos colectivos.	i. Plantear la cuestión de las prioridades para pensar la ciudad; ii. Tome decisiones priorizando los modos de viaje: prioridad a los peatones, luego a los ciclistas, etc. = orientar los desarrollos; Plantar árboles donde sea posible para brindar frescura a todos/equidad climática; iii. Repoblar el centro histórico, limitar los comercios y extender el concepto de patrimonio a otros puntos de la ciudad; iv. Revegetación de espacios públicos (temporal o permanente) con participación ciudadana (microplantación de calles); v. Plan de peatones y ciclistas: acceso regulado para coches, espacios compartidos para peatones y bicicletas y aparcamiento temporal de bicicletas en el hipercentro; reducción de velocidades, establecimiento de estacionamientos seguros para bicicletas y cierre de calles escolares por la mañana y por la noche en los barrios; carriles exclusivos para bicicletas en los ejes de estructuración (patios y bulevares)...; vi. Crear barrios climáticamente neutros para mejorar la calidad del aire (prohibir el uso de carbón, madera, combustibles fósiles) con un programa de conservación y subsidios para los residentes más pobres.



Temas (Camino a Quebec)	Ejes estratégicos (Camino a Quebec, Etapa 1)	Simposio de Quebec
1. Transformación del espacio público	<p>EJE 3: "Buena gobernanza" que aporta un enfoque sistémico a la ciudad</p>	<p>Tematicas expresados (transcripción del Simposio)</p> <p>a. Métodos de toma de decisiones: papel de los habitantes y otros actores;</p> <p>b. Priorizar el Consenso y la Inclusión sobre las medidas regulatorias;</p> <p>c. Afirmación de líderes políticos y políticas ilustradas apoyadas e implementadas por actores locales/sociedad civil = compartir responsabilidades y economías de escala;</p> <p>d. Comunicar permanentemente y en todas las direcciones: informar, explicar, convencer pero también escuchar y aprender;</p> <p>e. Identificación de actores y aseguramiento de que tengan los medios para actuar;</p> <p>f. Inspirar la acción a través de las tradiciones, costumbres e historia locales y regionales;</p> <p>g. Tener una mirada crítica a las políticas de conservación para crear un enfoque holístico real;</p> <p>h. Crear un ambiente/espacio para el diálogo que acepte e integre diversas opiniones y enfoques;</p> <p>i. Se debe dar prioridad a los habitantes (la ciudad está hecha para ser habitada) = prioridad de acceso a la vivienda, estacionamientos, incentivos) = ciudad dinámica y atractiva para actividades económicas;</p>
2. Mejora del espacio residencial		<p>Objetivos operativos (Camino a Quebec, Etapa 2)</p>
3. Evolución de la movilidad	<p>OO 3.1 Establecer las condiciones necesarias para crear un diálogo permanente entre todos los actores implicados por la evolución y el desarrollo de la ciudad.</p>	<p>i. Organizar una comunicación multimedia sistemática hacia todos los actores sobre los temas de los fines, los medios, las técnicas aplicadas para la preservación del patrimonio y el impacto en la calidad de vida;</p> <p>ii. Establecer medios pacíficos para cooperar con los propietarios de edificios para que el municipio también pueda tener voz en el uso (consenso, persuasión);</p> <p>iii. Organizar reuniones cíclicas con las partes interesadas para discutir temas importantes para ellos;</p> <p>iv. Establecer consejos ciudadanos permanentes;</p> <p>v. Desarrollar foros de comunicación y grupos de discusión enfocados en temas específicos;</p>
4. Adaptación del patrimonio construido	<p>OO 3.2 Desarrollar procesos de toma de decisiones para la co-construcción y co-gestión de proyectos con comunidades de la ciudad patrimonial con el fin de explotar los recursos y oportunidades movilizables.</p>	<p>i. Multiplicar los incentivos a los propietarios para fomentar la rehabilitación y la propuesta de nuevos usos;</p> <p>ii. Involucrar a todos los actores desde el inicio de las iniciativas e involucrar a las poblaciones involucradas desde la fase de diseño / proyecto urbano = un momento privilegiado para organizar el encuentro entre todos los actores y las autoridades en torno al patrimonio y el desarrollo urbano;</p> <p>iii. Contar con comités de desarrollo social y comunitario que sean verdaderamente tomados en cuenta;</p> <p>iv. Reinterpretar la sabiduría del territorio y las comunidades locales;</p> <p>v. Poner (devolver) el patrimonio en el centro de los currículos educativos en las escuelas de arquitectura y urbanismo;</p>
5. Establecer una nueva gobernanza	<p>OO 3.3 Adoptar procedimientos de planificación y prácticas de gestión urbana pública que utilicen la inteligencia del territorio local y respondan a las necesidades de las comunidades en materia de modernidad y cuestiones climáticas.</p>	<p>i. Repensar los documentos de planificación legal/estratégico/planificación para dar al patrimonio un lugar y un papel centrales (nueva generación de planes de gestión);</p> <p>ii. Inventar herramientas para facilitar la adquisición de terrenos e inmuebles por parte del municipio con el fin de proponer arreglos públicos/privados innovadores;</p> <p>iii. Utilizar inventarios para identificar en los documentos de planificación urbana lo que se debe conservar y lo que se debe renovar;</p> <p>iv. Legislar localmente sobre alquileres turísticos (cortas duraciones);</p> <p>v. Usar proyectos de infraestructura para dar forma a la resiliencia: patrimonio habitable, inteligente y que honre como un activo urbano dinámico;</p> <p>vi. Diseñar planes de "ciudad caminable y ciclista" para planificar e implementar las transformaciones necesarias para el desarrollo adecuado de modos de viaje bajos en carbono;</p> <p>vii. Desarrollar normas que definan las características (¿y una etiqueta?) de "construcción frugal" ecológicamente compatible con los valores patrimoniales (retorno a la tradición).</p>