



OVPM . OWHC . OCPM



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ 2023

de l'Organisation des villes du patrimoine mondial

Table des matières



01

Mot du Président

02

Mot du Secrétaire général

03

L'année en revue

08

Membres de l'OVPM et statistiques

09

Conseil d'administration

10

Finance

11

Partenaires et collaborateurs

12

Présence en ligne de l'OVPM

13

Congrès mondial de Cordoue

MOT DU PRÉSIDENT

BRUNO MARCHAND
PRÉSIDENT DE L'OVPM
MAIRE DE QUÉBEC

Chers membres,

L'Assemblée générale de l'Organisation des villes du patrimoine mondial (OVPM) a approuvé la Stratégie 2021-2025 avec pour objectif d'opérer le renforcement politique de l'Organisation et le développement de ses capacités opérationnelles. En 2023, cette évolution s'est poursuivie concrètement en s'appuyant principalement sur la Feuille de route de Québec.

Les 116 villes du patrimoine mondial membres en règle en 2023 représentent un poids politique important. La reconnaissance internationale dont elles font l'objet leur octroie une dimension symbolique; leurs combats et leurs actions servent de références pour l'ensemble des villes historiques. En identifiant quatre « Enjeux » majeurs et en se mobilisant dans la perspective exprimée par le « Manifeste », l'OVPM affiche de très hautes ambitions qui s'inscrivent dans une tendance mondiale. De cette façon, nous affirmons que nous voulons apprendre les uns des autres et chercher ensemble des réponses efficaces pour nous adapter aux changements climatiques et répondre aux aspirations de nos concitoyens à une meilleure qualité de vie. En nous rassemblant autour de ces idées, nous pourrons faire mieux plus rapidement.

Par ailleurs, la création et la mise en œuvre des « Réseaux collaboratifs » au sein de l'Organisation jettent les bases d'une nouvelle approche de fonctionnement pour l'OVPM. Avec les villes pilotes porteuses d'une « Thématique », ce sont près d'une quarantaine de villes qui participent à divers niveaux à la Feuille de route.

La méthode se met en place progressivement, et s'ajuste en continu grâce aux rétroactions des experts municipaux qui participent à une réflexion parallèle aux projets et aux procédures habituelles. Je souhaite que l'OVPM devienne ainsi un levier susceptible de débloquer des situations ou de faciliter d'autres formes de coopérations, afin d'assurer un impact positif durable à ce travail collectif entrepris par nos villes.

L'intérêt suscité par cette approche nous permet d'envisager avec enthousiasme le 17^e Congrès mondial qui se tiendra à Cordoue (Espagne) du 24 au 27 septembre 2024. À cette occasion, nous aurons la possibilité de prendre acte de nos premiers résultats et de consolider l'élan que le « Manifeste » et la Feuille de route procurent à l'OVPM.

En terminant, je tiens à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur engagement ainsi que mes collègues maires du Panel, les élus et les coordonnateurs des Réseaux collaboratifs qui, avec le Groupe conseil nommé par le Secrétariat général, sont à concevoir le prochain symposium. Je remercie aussi le Gouvernement du Québec qui soutient la mise en œuvre de la Feuille de route de Québec et, bien entendu, toutes les villes membres qui se mobilisent de plus en plus, curieuses ou déjà conquises par les promesses du travail en cours.



MOT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

L'année 2023 a permis la mise en œuvre de nombreuses activités. Elles ont beaucoup sollicité les villes membres, mais ont aussi consolidé les capacités opérationnelles de l'OVPM et permis de poursuivre les changements initiés dans le cadre de la Stratégie 2021-2025. L'Organisation renforce progressivement son efficacité afin de mieux servir les ambitions politiques et les besoins techniques et scientifiques des villes. L'évolution en cours est nécessaire pour mieux mobiliser et accompagner ses membres, et ainsi, petit à petit, convaincre d'autres villes du patrimoine mondial à rejoindre l'Organisation.

Dans cette perspective, nous pouvons compter sur des finances solides, grâce essentiellement aux 116 villes membres en règle en 2023. Malgré le gel du montant des cotisations depuis 2010 et les effets de l'inflation galopante des dernières années, les dépenses en 2023 ont été compensées en partie par la réduction des dépenses administratives. La mise en œuvre rigoureuse du budget 2023 a permis d'éviter le déficit prévu, et d'en arriver à un budget équilibré. De plus, le Gouvernement du Québec a contribué financièrement à la Feuille de route de Québec et a octroyé une subvention de 160 000 \$ CAD jusqu'en 2026 pour soutenir cette activité, permettant notamment d'engager une nouvelle Chargée de projet en patrimoine. Finalement, la Ville de Québec continue bien sûr à soutenir matériellement l'Organisation.

La modernisation administrative en cours a par ailleurs permis d'adopter un nouveau protocole qui a doté les Secrétariats régionaux de procédures plus claires et rigoureuses et aussi renforcé la complémentarité des activités régionales avec le Plan d'action.

L'Assemblée générale, qui est le cœur et le moteur de l'Organisation, a adopté un budget 2024 ambitieux qui permettra de soutenir, autant que nécessaire, la Feuille de route de Québec. Le 17e Congrès mondial de Cordoue (24-27 septembre 2024) sera l'occasion de faire le bilan de cet effort inédit et d'enclencher une nouvelle phase qui nous mènera un peu plus loin vers la définition et l'adoption d'un « Nouveau Projet Urbain » pour l'OVPM. Cet objectif mobilise et inspire la transformation des programmes pour offrir aux membres de meilleurs outils de coopération et susciter des partenariats renouvelés avec des acteurs internationaux.

MIKHAËL DE THYSE
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL





L'ANNÉE EN REVUE

Les actions et activités réalisées par l'OVPM au cours de l'année 2023 visaient à renforcer la dimension politique et opérationnelle de l'Organisation dans le cadre de la Stratégie 2021-2025 de l'OVPM, par la mise en œuvre du Plan d'action 2022-2024.

L'engagement important des villes membres dans la Feuille de route de Québec et les Réseaux collaboratifs a permis de jeter les bases d'une ingénierie participative inédite pour l'Organisation. La réalisation des divers autres programmes et projets en 2023 a marqué une avancée significative dans le renforcement de la dimension politique de l'Organisation, et consolide les moyens qui permettra à l'OVPM de se doter de son « Nouveau Projet Urbain ». Cet objectif a été défini lors du 16e Congrès mondial. Il vise à terme l'émergence d'une nouvelle génération de stratégies et de projets de développement urbain, nourris par une approche patrimoniale pour un développement durable qui réconcilie l'urbain, l'humain, et l'environnemental.

VERS UNE PLUS GRANDE EFFICACITÉ DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Sur la base des décisions et impulsions données par le Conseil d'administration, l'OVPM a poursuivi en 2023 la modernisation du fonctionnement et des outils du Secrétariat général. Parmi les nombreuses actions mises en place, l'organigramme a été revu pour maximiser les fonctions et responsabilités des employés. Dans la foulée, une réorganisation complète de la gestion comptable et financière a permis, outre une meilleure efficacité, de faire des économies considérables. L'OVPM a ainsi pu renforcer son équipe de chargés de projets afin d'accompagner la poursuite des objectifs du Plan d'action.

En plus de ces améliorations majeures, les droits et privilèges des membres, le site web et la stratégie de communication de l'Organisation ont été mis à jour, et le Secrétariat général a travaillé conjointement avec les Secrétariats régionaux pour réviser le protocole de fonctionnement qui les régit.

Enfin, le logiciel de la base de données de l'OVPM (anciennement ACCESS) a été remplacé par DIRECTUS, plus moderne et plus adapté aux spécificités de l'Organisation, permettant notamment une meilleure gestion des contacts.

UNE GOUVERNANCE FORTE POUR FAIRE ÉVOLUER L'OVPM

Au cours de l'année 2023, le Conseil d'administration s'est réuni à deux reprises : à Luxembourg (Luxembourg) en mars, puis à Bruges (Belgique) en octobre. Parmi les principales résolutions adoptées, peuvent être soulignées les suivantes :

- L'appui au développement du « Programme d'assistance aux situations d'urgence » de l'OVPM.
- Le mandat donné au Secrétariat général pour la réorganisation des programmes jeunesse en fonction des nouveaux objectifs de l'OVPM.
- La validation du Concept du Symposium de Cordoue et des principes du Programme de gratification pour le Congrès de Cordoue en 2024.
- Le mandat donné au Secrétariat général pour la mise en œuvre d'actions visant à fidéliser les membres actuels et la recherche de sources budgétaires additionnelles.
- La révision des procédures de fonctionnement du Conseil d'administration.
- La révocation du Secrétariat régional d'Euro-Asie basé à Kazan (Fédération de Russie).

La 26e Assemblée générale de l'OVPM s'est également réunie virtuellement le 12 décembre 2023, rassemblant 35 villes membres en règle. Elles ont adopté à l'unanimité le budget 2024 présenté, qui s'inscrit dans la continuité des budgets précédents et soutenant le Plan d'action 2022-2024, appuie les objectifs poursuivis de la Stratégie 2021-2025 et formalise l'effort financier nécessaire en 2024 dans la perspective du 17e Congrès mondial.

LES PRINCIPALES ACTIVITÉS EN 2023

Feuille de route de Québec

Adoptée lors du 16e Congrès mondial de Québec (2022), la Feuille de route met à la disposition des villes membres de l'OVPM des outils de collaboration inspirés des « communautés de pratique », leur permettant de chercher des solutions aux crises environnementales, sociales et économiques qui impactent considérablement le développement urbain et mettent en danger la préservation du patrimoine.

21 villes et 1 Secrétariat régional se sont formellement engagés dans la Feuille de route en 2023. 9 d'entre elles ont présenté leurs « Thématiques prioritaires » lors de « Tables rondes » virtuelles organisées en juin et juillet 2023. 4 « Villes pilotes » ont constitué des « Réseaux collaboratifs » qui ont adopté et initié une série d'ateliers auxquels ont participé 26 villes. Les ateliers ont d'abord permis aux villes d'échanger leurs expériences en rapport avec les Thématiques et, progressivement, de discuter plus spécifiquement des « Problématiques » soulevées.



La Feuille de route en événements :

5

Tables rondes thématiques

6

Réunions préparatoires entre le Groupe Conseil et les Villes pilotes

2

Réunions entre le Comité scientifique, responsable de l'élaboration des documents de travail, et le Secrétariat général

6

Réunions statutaires de suivi Feuille de route entre le Groupe Conseil et le Secrétariat général

2

Missions d'expertise du Groupe Conseil avec le Secrétariat général, à Dubrovnik et Puebla

5

Webinaires de Réseaux collaboratifs

1

Panel des maires de la Feuille de route

1

Réunion du réseau des coordinateurs de la Feuille de route

Le Secrétariat général a développé et lancé diverses instances qui auront pour objectifs d'accompagner la démarche en cours, notamment dans la perspective du Symposium de Cordoue :

- a. Le Panel des maires, qui assure la veille politique de l'ensemble de la démarche.
- b. Le Réseau des élus qui supervise la réflexion stratégique.
- c. Le Réseau des coordinateurs responsable des Réseaux collaboratifs.
- d. Le Groupe conseil, constitué d'experts internationaux, qui assiste le Secrétariat général tout au long du processus.

En octobre, le Panel des maires s'est réuni pour la seconde fois depuis le début de la Feuille de route à Bruxelles (Belgique). Leur « Manifeste » a été adopté, soulignant la contribution originale des villes du patrimoine mondial à la Feuille de route et précisant leurs ambitions politiques ainsi que les enjeux principaux auxquels doivent faire face les villes membres.

Pour tout savoir sur la Feuille de route, visitez le microsite entièrement dédié à ce programme et qui a été créé en 2023 : <https://www.feuillederouteovpm.com/>

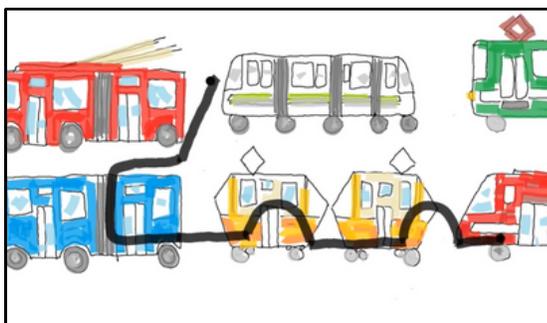
30e Anniversaire de l'OVPM et Journée de solidarité 2023

L'année 2023 a commémoré une date particulièrement importante pour l'OVPM: la création de l'Organisation le 8 septembre 1993 à Fez (Maroc), par les représentants des 56 villes présentes lors de cette première Assemblée générale de l'OVPM. La « Journée de solidarité des villes du patrimoine mondial » 2023 a donc fêté le 30e anniversaire de l'OVPM, durant laquelle diverses activités soulignant l'importance du patrimoine urbain des villes membres ont été organisées. Lors de la 26e Assemblée générale, une vidéo commémorative a été dévoilée et diffusée depuis à travers les plateformes de communication de l'OVPM.



Concours international de production de vidéos 2023

Les jeunes de 14 à 21 ans des villes de l'OVPM ont été invités à participer au Concours international de production de vidéos sous le thème « Patrimoine et Qualité de vie ». Parmi les 12 vidéos finalistes, l'équipe Crystal de Jongno-Gu (République de Corée), a remporté le prix pour la catégorie 14-17 ans avec « Blowin' in the wind : My city, Jongno », tandis que Hanna Peresztegi de Budapest (Hongrie), a été la lauréate dans la catégorie 18-21 ans avec « Budapest Without ». Les membres du jury ayant collaboré à la sélection des vidéos gagnantes étaient : M. Rafael Perez de la Concha Camacho, Chef de l'unité tourisme et patrimoine mondial de la ville de Cordoba (Espagne), en sa qualité de représentant pour une des villes gagnantes du concours en 2021, Prof. Laurier Turgeon, Directeur de l'Institut du patrimoine culturel de l'Université Laval à Québec, également Directeur du Laboratoire d'enquête ethnologique et multimédia; et de M. Mikhaël De Thyse, Secrétaire général de l'OVPM.



“Budapest Without”



“Blowin' in the wind: My city, Jongno”

Activités régionales

Les Secrétariats régionaux ont organisé plusieurs rencontres régionales dans les villes suivantes : Xochimilco, Gyeongju, Elvas, Vilnius et Bruges. Ces rencontres ont permis aux villes participantes de discuter en atelier de divers thèmes reliés à la gestion du patrimoine urbain et de décider ensemble des ambitions de leur secrétariat pour l'année à venir. Les Secrétariats ont également organisé au cours de l'année 2023 plusieurs rencontres de travail (virtuelles ou en personne) et ont mis en œuvre un certain nombre de programmes : des tables de discussions, projets d'échange scolaire, réunions de projets, ateliers pour jeunes, ateliers pour experts, publications dans un magazine, etc. Les Secrétariats régionaux ont également mené plusieurs actions en appui au programme phare de 2023, la Feuille de route de Québec, et ont ainsi contribué à la diffusion du programme, à l'adhésion des villes à celui-ci et aux travaux des Réseaux collaboratifs.



Rencontre régionale - Xochimilco - Novembre 2023

Un programme en construction

La conception d'une proposition pour le « Programme d'assistance aux situations d'urgence » a été initiée en 2023. Une première réunion de travail a été organisée à Vilnius (Lituanie) les 20 et 21 mars 2023, pour amorcer les discussions sur le programme. La collecte d'information auprès de neuf villes membres volontaires pour participer à cette enquête a permis d'obtenir une description de leurs expériences lors de leur confrontation à divers types de catastrophes. C'est grâce à ces nombreuses contributions et une rencontre de travail organisée à Marrakech (Maroc) les 28 et 29 novembre entre cinq experts collaborateurs externes et membres de l'OVPM, qu'un plan d'action pour une phase pilote a été élaboré. L'objectif est de finaliser une « liste de contrôle » des actions préventives à mettre en place dans les villes membres et d'identifier la forme et la nature de l'assistance qui devrait être offerte par l'OVPM dans le cadre du futur programme. Le travail se poursuit en 2024 avec l'objectif de présenter une proposition de programme à l'Assemblée générale de Cordoue (septembre 2024).



Atelier sur le développement du programme d'assistance - Marrakech - 28-29 novembre 2023

MEMBRES DE L'OVPM ET STATISTIQUES



OVPM . OWHC . OCPM

116

Villes en règle au sein du réseau

2

Nouvelles villes membres en 2023:

**Harar Jugol
Scottsdale**

21

Nouvelles villes ayant adhéré à la Feuille de route

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



M. Bruno Marchand

Maire de Québec (Canada)
Président de l'OVPM



M. Carlos Pinto de Sá

Maire - Évora (Portugal)
Vice-président de l'OVPM



M. Dirk De fauw

Bourgmestre - Bruges
(Belgique)
Trésorier de l'OVPM



M. Michael Ludwig

Maire - Vienne (Autriche)
Administrateur de l'OVPM



Dr. Carlos Moreira Reisch

Intendant - Colonia del
Sacramento (Uruguay)
Administrateur de l'OVPM



Mme Lydie Polfer

Bourgmestre - Luxembourg
(Luxembourg)
Administratrice de l'OVPM



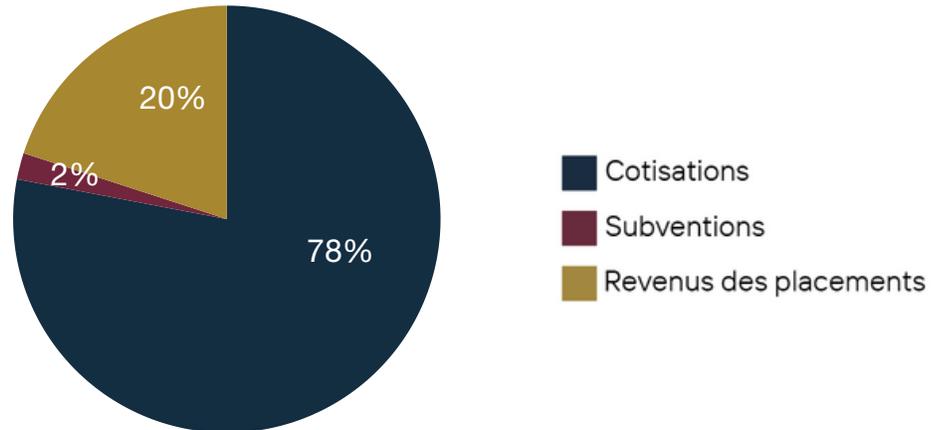
M. Jacek Majchrowski

Maire - Cracovie (Pologne)
Administrateur de l'OVPM

FINANCES

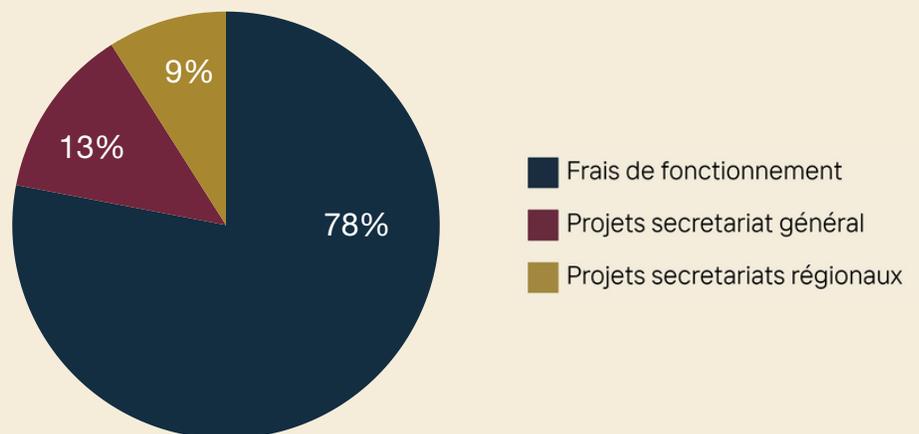
Rapport financier 2023*

Revenus 2023
830 487 \$



La subvention provient du loyer de l'OVPM offert par la Ville de Québec.

Dépenses 2023
813 051 \$



*Données extraites des états financiers 2023

PARTENAIRES ET COLLABORATEURS

Le Secrétariat général souhaite remercier, au nom de l'OVPM, les partenaires suivants :



Ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Gouvernement du Québec

Pour l'octroi d'une subvention de 160 000 \$ CAD pour la mise en œuvre de la Feuille de route de Québec (2023-2026).

Chaire UNESCO en paysage urbain, Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal

Pour la réalisation d'une étude sur les opportunités pour l'OVPM de s'associer à des universités et autres écoles spécialisées dans les domaines urbains et patrimoniaux.

ICOMOS - Cadre de gestion du tourisme culturel et des visiteurs

Pour la présentation en 2023 du « Cadre opérationnel sur le tourisme culturel et la gestion des visiteurs », élaboré entre 2021 et 2023, et maintenant disponible sur le site web de l'OVPM pour les membres.

Contacts autour de la Feuille de route

Pour leur participation à la 2e réunion du Panel des maires le 13 octobre 2023 à Bruxelles (Belgique) et leur soutien à la Feuille de route, les représentants des organisations et institutions suivantes :

ICOMOS-CIVVIH, Climate Heritage Network, Europa Nostra, European Heritage Hub, URBACT, Eurocité, UNESCO, OCDE et Conseil de l'Europe (Excusées : Cultural Heritage Finance Alliance, Cities Alliance, UNOPS, Union Européenne).

Université Laval

Pour l'opportunité offerte à l'OVPM de participer au jury d'examen de la session d'hiver 2023 de l'École d'architecture de l'Université Laval et au comité de direction de l'Institut du patrimoine culturel de l'Université Laval (IPAC).

PRÉSENCE EN LIGNE DE L'OVPM

L'OVPM utilise plusieurs plateformes pour communiquer avec ses membres:

- Le site web, qui présente toutes les actualités, événements, programmes et informations essentielles liées à l'Organisation.
- Le microsite de la Feuille de route, un outil de travail pour les villes participantes à ce projet.
- Les réseaux sociaux, qui ont pour rôle de partager les nouvelles importantes de l'organisation avec nos collaborateurs et le grand public.
- L'infolettre est également un outil de partage des annonces importantes de l'OVPM à ses membres, directement par courriel. Assurez-vous d'y être abonnée en nous envoyant une demande à secretariat@ovpm.org

Sites web :



www.ovpm.org



www.feuillederouteovpm.com

Réseaux sociaux:



OVPM OWHC OCPM



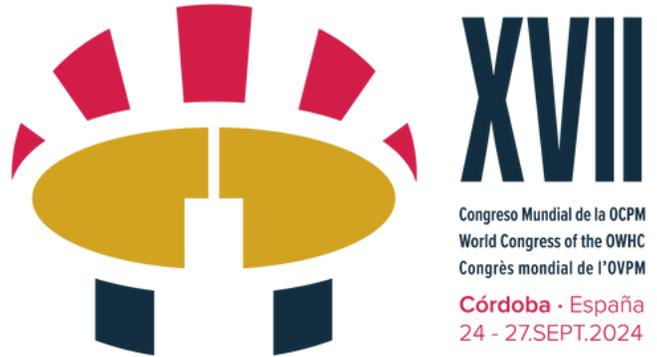
OVPM_OWHC_OCPM



OVPM / OWHC / OCPM

CONGRÈS MONDIAL DE CORDOUE

L'année 2023 a été marquée par le développement de la Feuille de route de Québec et, en particulier, le travail des Réseaux collaboratifs. Les résultats et constats qui en ont émergés ont permis d'identifier des enjeux majeurs auxquels les villes de l'OVPM ont décidé de s'attaquer ensemble pour offrir une meilleure qualité de vie à leurs habitants. C'est sur le thème de l'**habitabilité** que les villes de l'OVPM sont invitées à se réunir à Cordoue, en Espagne, du 24 au 27 septembre 2024.





OVPM . OWHC . OCPM

Membres de l'équipe du Secrétariat général:

M. Mikhaël De Thyse,
Secrétaire général

Mme. Andréanne Charest,
Responsable des programmes et projets -
Secrétaire générale adjointe

Mme. Leticia Sanches -
Chargée de projets en patrimoine urbain

Mme Émilie Gourbin -
Chargée de projets en patrimoine urbain

M. Simon Laflamme -
Chargé de projets en patrimoine urbain

M. Jules Morel -
Chargé de projets en communication et visibilité

Mme Claire Lavoie -
Adjointe à la comptabilité et administrative

Siège social de l'OVPM:

Espace Quatre Cents
100, Quai Saint-André, Bureau 140
Québec (Québec) G1K 3Y2
Canada

+1 418 692-0000
secretariat@ovpm.org

Date de dépôt:
10/04/2024