

Ensemble vers le Nouveau Projet Urbain

Programmes NPU

De Cordoue à Marrakech : (2025-2026)

ACTIVITÉS DU CHEMIN DE CORDOUE



OVPM . OWHC . OCPM



CONTEXTE

Le Plan d'action de l'OVP 2025-2026 comporte deux programmes dédiés spécifiquement à l'élaboration du *Nouveau Projet Urbain* et à son adoption lors du 18^e Congrès mondial (Marrakech, 2026) : La *Feuille de route de Québec* et le *Chemin de Cordoue*.

INTRODUCTION

Le programme *Chemin de Cordoue* désigne les trois activités qui conduiront à la rédaction finale du *Nouveau Projet Urbain* qui comportera notamment :

- a. Un « cadre de référence » commun vis-à-vis duquel les villes pourront s'engager. Il formalisera la vision politique partagée par les maires et structurera leur volonté de travailler ensemble pour la régénération de l'habitabilité des centres historiques.
- b. Un « cadre opérationnel » qui fournira aux villes les outils adéquats pour la mise en œuvre du *Nouveau Projet Urbain*.

ACTIVITÉS

Toutes les villes membres en règle peuvent participer aux activités du *Chemin de Cordoue*. Les trois activités sont mises en œuvre de manière simultanée. Elles offrent des opportunités différentes aux villes qui souhaitent s'impliquer, elles poursuivent des objectifs différents, mais complémentaires :

1. « L'Accélérateur pour la régénération du patrimoine urbain » (*Urban Heritage Regeneration Accelerator*)

L'*Accélérateur* est conçu comme une activité intensive de 270 jours de formation, de coaching et d'apprentissage visant la définition d'un outil de développement de projets pilotes accompagnés d'une stratégie de capital/investissement. Cette activité, gérée en partenariat avec la *Cultural Heritage Finance Alliance* (CHiFA), testera sur le terrain les défis spécifiques auquel devront répondre le *Nouveau Projet Urbain*, en termes de méthode, d'organisation et d'innovation par rapport aux situations actuelles dans les villes. À partir d'un échantillon de villes préalablement sélectionnées à la suite d'un appel à candidatures, l'*Accélérateur* contribuera à préciser la valeur ajoutée du futur programme de l'OVP et sa pertinence pour aider les villes membres à initier de nouvelles approches et pratiques urbaines.

2. Les CityLabs

Les *CityLabs* sont conçus comme une série d'ateliers en présentiel visant à développer des sujets spécifiques, soulevés par les *Réseaux collaboratifs*, la *Communauté de pratique* ou l'*Accélérateur*, et nécessaires pour nourrir l'écriture collective du *Nouveau Projet Urbain*. Ils assureront que l'ensemble des thématiques qui seront finalement incluses dans le *Nouveau Projet Urbain* auront été identifiées et que les *Objectifs* et les *Solutions* qui seront proposées donnent au futur programme de l'OVP une ambition suffisante et une position complémentaire aux autres programmes internationaux mis en œuvre par les partenaires de l'OVP.



3. Les Groupes Focus

Les *Groupes focus* réaliseront la synthèse finale des résultats des activités de la *Feuille de route de Québec* et du *Chemin de Cordoue*, une fois assimilés par la *Communauté de pratique*. Quatre *Groupes focus* seront mis en œuvre pour élaborer le « cadre de référence » et le « cadre opérationnel » du *Nouveau Projet Urbain*, notamment :

1. CADRE DE RÉFÉRENCE :

- a. Le Narratif ou le récit partagé qui sera le ciment du *Nouveau Projet Urbain* et la raison d'être de l'engagement des villes mobilisées autour de la vision politique des maires, la volonté d'agir vite et différemment et des objectifs opérationnels;

2. CADRE OPÉRATIONNEL :

- b. Les Facteurs de succès qui constituent le référentiel nécessaire à mettre en place dans les villes membres pour assurer la réalisation du *Nouveau Projet Urbain*;
- c. L'Approche stratégique qui organisera les *Objectifs* opérationnels en un système cohérent et efficace en appui des stratégies sectorielles dont disposent déjà les villes;
- d. Les Projets structurants qui proposeront une « nouvelle génération » de projets susceptibles de déclencher des dynamiques de transformations urbaines associées à des modèles de financements adaptés.