

# Ensemble vers le Nouveau Projet Urbain

## Programmes NPU

De Cordoue à Marrakech : (2025-2026)

### ACTIVITÉS DU CHEMIN DE CORDOUE



OVPM . OWHC . OCPM



## CONTEXTE

Le Plan d'action de l'OVPM 2025-2026 comporte deux programmes dédiés spécifiquement à l'élaboration du *Nouveau Projet Urbain* et à son adoption lors du 18<sup>e</sup> Congrès mondial (Marrakech, 2026) : La *Feuille de route de Québec* et le *Chemin de Cordoue*.

## INTRODUCTION

Le programme *Chemin de Cordoue* désigne les trois activités qui conduiront à la rédaction finale du *Nouveau Projet Urbain* qui comportera notamment :

- a. Un « cadre de référence » commun vis-à-vis duquel les villes pourront s'engager. Il formalisera la vision politique partagée par les maires et structurera leur volonté de travailler ensemble pour la régénération de l'habitabilité des centres historiques.
- b. Un « cadre opérationnel » qui fournira aux villes les outils adéquats pour la mise en œuvre du *Nouveau Projet Urbain*.

## ACTIVITÉS

Toutes les villes membres en règle peuvent participer aux activités du *Chemin de Cordoue*. Les trois activités sont mises en œuvre de manière simultanée. Elles offrent des opportunités différentes aux villes qui souhaitent s'impliquer; elles poursuivent des objectifs différents, mais complémentaires :

### 1. « L'Accélérateur pour la régénération du patrimoine urbain » (*Urban Heritage Regeneration Accelerator*)

L'*Accélérateur* est conçu comme une activité intensive de 270 jours de formation, de coaching et d'apprentissage visant la définition d'un outil de développement de projets pilotes accompagnés d'une stratégie de capital/investissement. Cette activité, gérée en partenariat avec la *Cultural Heritage Finance Alliance* (CHiFA), testera sur le terrain les défis spécifiques auquel devront répondre le *Nouveau Projet Urbain*, en termes de méthode, d'organisation et d'innovation par rapport aux situations actuelles dans les villes. À partir d'un échantillon de villes préalablement sélectionnées à la suite d'un appel à candidatures, l'*Accélérateur* contribuera à préciser la valeur ajoutée du futur programme de l'OVPM et sa pertinence pour aider les villes membres à initier de nouvelles approches et pratiques urbaines.

### 2. Les CityLabs

Les *CityLabs* sont conçus comme une série d'ateliers en présentiels visant à développer des sujets spécifiques, soulevés par les *Réseaux collaboratifs*, la *Communauté de pratique* ou l'*Accélérateur*, et nécessaires pour nourrir l'écriture collective du *Nouveau Projet Urbain*. Ils assureront que l'ensemble des thématiques qui seront finalement incluses dans le *Nouveau Projet Urbain* auront été identifiées et que les *Objectifs* et les *Solutions* qui seront proposées donnent au futur programme de l'OVPM une ambition suffisante et une position complémentaire aux autres programmes internationaux mis en œuvre par les partenaires de l'OVPM.



### 3. Les Groupes Focus

Les *Groupes focus* réaliseront la synthèse finale des résultats des activités de la *Feuille de route de Québec* et du *Chemin de Cordoue*, une fois assimilés par la *Communauté de pratique*. Quatre *Groupes focus* seront mis en œuvre pour élaborer le « cadre de référence » et le « cadre opérationnel » du *Nouveau Projet Urbain*, notamment :

#### 1. CADRE DE RÉFÉRENCE :

- a. Le Narratif ou le récit partagé qui sera le ciment du *Nouveau Projet Urbain* et la raison d'être de l'engagement des villes mobilisées autour de la vision politique des maires, la volonté d'agir vite et différemment et des objectifs opérationnels;

#### 2. CADRE OPÉRATIONNEL :

- b. Les Facteurs de succès qui constituent le référentiel nécessaire à mettre en place dans les villes membres pour assurer la réalisation du *Nouveau Projet Urbain*;
- c. L'Approche stratégique qui organisera les *Objectifs* opérationnels en un système cohérent et efficace en appui des stratégies sectorielles dont disposent déjà les villes;
- d. Les Projets structurants qui proposeront une « nouvelle génération » de projets susceptibles de déclencher des dynamiques de transformations urbaines associées à des modèles de financements adaptés.