

ORGANIZACIÓN DE LAS CIUDADES DEL PATRIMONIO MUNDIAL  
**17º CONGRESO MUNDIAL**



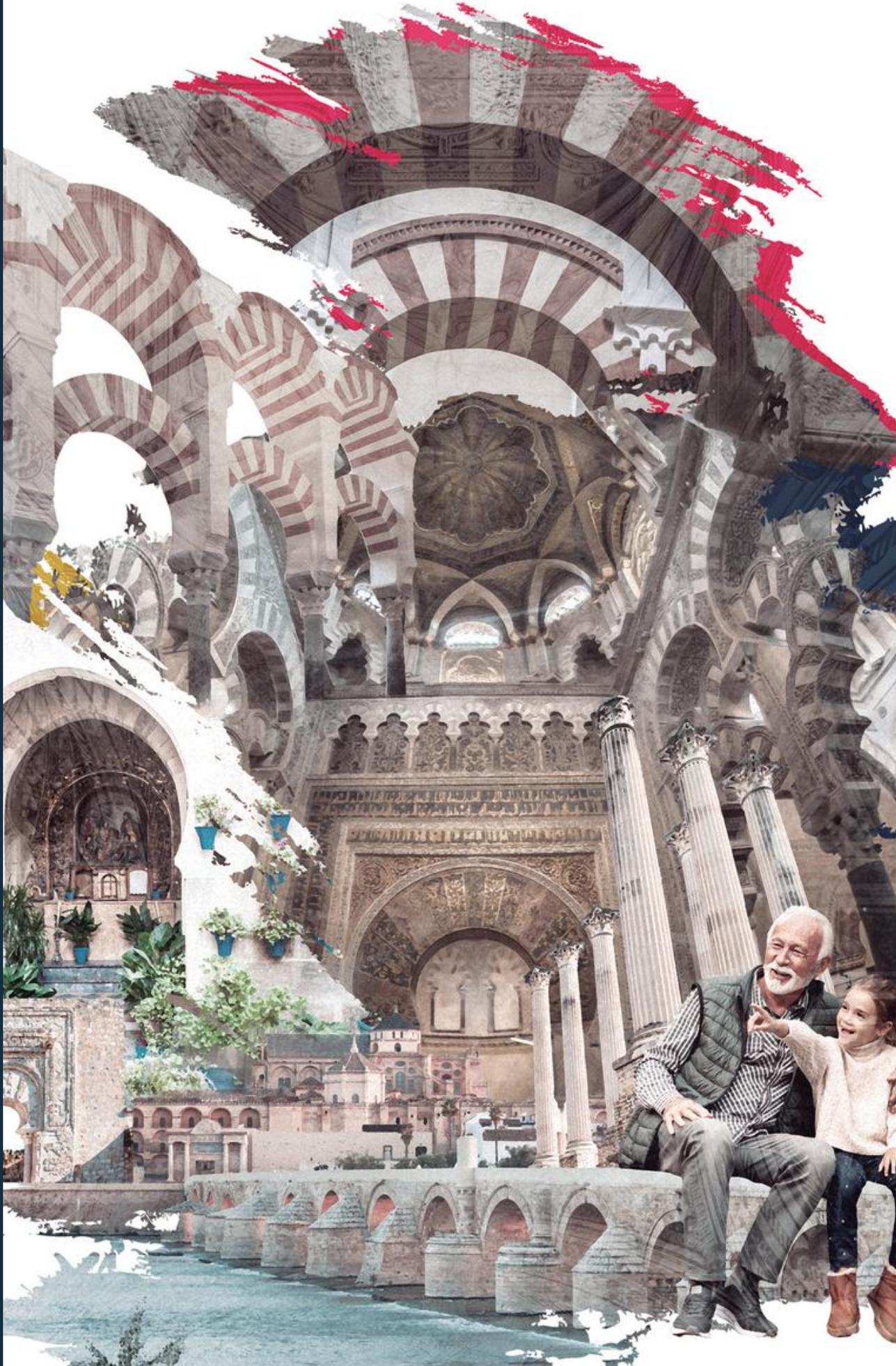
OVP.M . OWHC . OCPM



**XVII** Congreso Mundial de la OCPM  
World Congress of the OWHC  
Congrès mondial de l'OVP.M  
24-27.SEPT.2024 | Córdoba · España



AYUNTAMIENTO  
DE CÓRDOBA



Edición y diseño: Secretaría General de la OCPM.

Fotos: Ciudad de Córdoba, España.

Este Álbum del 17º Congreso Mundial de la OCPM ha sido publicado por la Secretaría General de la OCPM y está disponible en la página web de la OCPM: <https://www.ovpm.org/es/congresos-mundiales/>

Los textos de las intervenciones orales y discursos de los ponentes han sido transcritos por En mode solutions ([enmodesolutions.com](https://enmodesolutions.com)) con el apoyo de grabaciones de vídeo.

En la medida de lo posible, estas transcripciones se han traducido para garantizar una mayor difusión de los debates y conocimientos.

© Organización de las Ciudades del Patrimonio Mundial (OCPM)

Todos los derechos reservados.

Noviembre de 2024



# ÍNDICE

## 8 CONTEXTO

### 10 LUNES 23 DE SEPTIEMBRE

El lunes 23 de septiembre dio comienzo el 17º Congreso Mundial con la llegada de las primeras delegaciones. La velada estuvo marcada por una memorable visita nocturna a la famosa Mezquita-Catedral de Córdoba.

### 12 MARTES 24 DE SEPTIEMBRE

El martes 24 de septiembre, las delegaciones participaron en visitas de sitio, un recorrido turístico y la 59ª reunión del Consejo de Administración. La jornada concluyó con un concierto inaugural en la Mezquita-Catedral, seguido de una cena en el Alcázar de los Reyes Cristianos.

### 18 MIÉRCOLES 25 DE SEPTIEMBRE

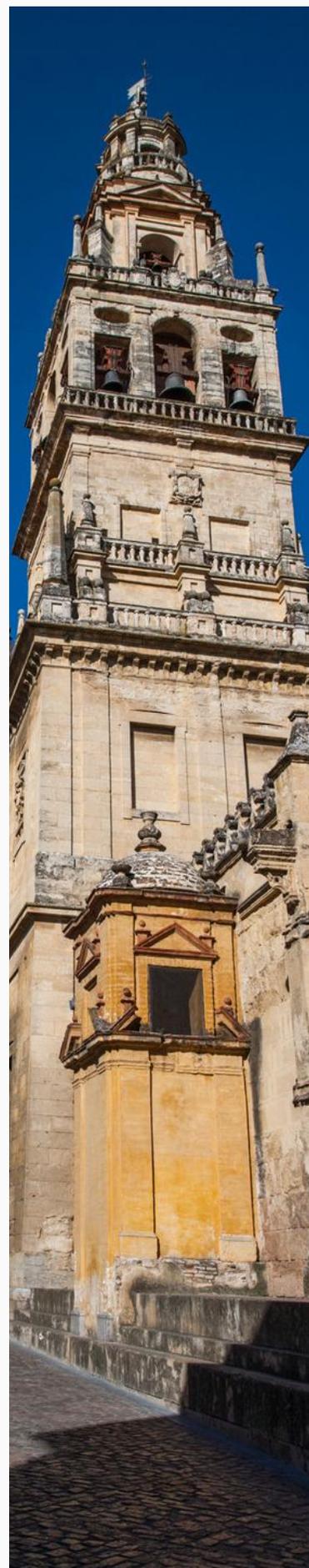
El miércoles 25 de septiembre, la Asamblea General celebró su primera sesión. Así como la primera sesión del Simposio. La velada finalizó con una cena en Bodegas Campos.

### 26 JUEVES 26 DE SEPTIEMBRE

El jueves 26 de septiembre se celebraron las sesiones 2 y 3 del simposio, con cuatro talleres dedicados a cada eje estratégico. La jornada finalizó con un espectáculo de danza española en la Puerta del Puente Romano, seguido de una cena en la Torre de la Barca.

### 38 VIERNES 27 DE SEPTIEMBRE

El viernes 27 de septiembre concluyó el 17º Congreso Mundial con la cuarta sesión del Simposio y la última sesión de la Asamblea General. El día terminó con una ceremonia de clausura y una cena en el Círculo de la Amistad, así como con un espectáculo de drones sobre el Puente Romano.



Mezquita-Catedral  
de Cordoue



Puente romano de Córdoba





# CONTEXTO

Desde 2022, a raíz del Congreso Mundial de la Ciudad de Quebec, las ciudades miembro de la OCPM comparten una constatación lúcida e implacable: la combinación de las crisis actuales, agravada por el cambio climático, está creando situaciones complejas que requieren nuevas formas de planificar y gestionar las ciudades, y en particular las ciudades del patrimonio mundial. [El Manifiesto](#) que reúne a las ciudades expone los principales [retos](#) a los que estas se afrontan:

- Adaptar las ciudades al cambio climático y reducir su impacto
- Capitalizar la capacidad de los distritos históricos de reinventarse
- Fomentar las características que contribuyen a la habitabilidad de la ciudad patrimonial
- Fomentar las características que contribuyen a la habitabilidad de la ciudad patrimonial

El Simposio sobre la Habitabilidad de los Centros Históricos, organizado en el marco del 17º Congreso Mundial de la OCPM (Córdoba, España, 24-27 de septiembre de 2024), ha contribuido significativamente al proceso colaborativo en curso, en particular al permitir:

- 1** Ampliar el consenso entre las ciudades miembro sobre el objetivo de dotar a la OCPM de un [Nuevo Proyecto Urbano](#)
- 2** 1.Elaboración de un informe provisional sobre la [Hoja de Ruta de Quebec](#)
- 3** 1.Adoptar la forma y el contenido de los trabajos a realizar con vistas al 18º Congreso Mundial de la OCPM en 2026

56 delegaciones, con 228 participantes, constataron los progresos realizados desde Quebec y los cambios de método y de pensamiento que han tenido un impacto duradero en la OCPM. Un gran número de alcaldes y representantes electos renovaron el compromiso político que impulsa a la Organización; especialistas aportaron y compartieron sus conocimientos y experiencia, permitiendo a la comunidad de la OCPM dar un importante paso adelante. El Congreso de Córdoba fue un momento crucial en un proceso complejo y ambicioso. Córdoba fue también un lugar de convivencia y una experiencia cultural excepcional de la que la Organización salió fortalecida.

Este "Álbum" ofrece un resumen del recorrido político y científico realizado durante el Congreso, y una forma de recordar los momentos importantes de una semana memorable en Andalucía.



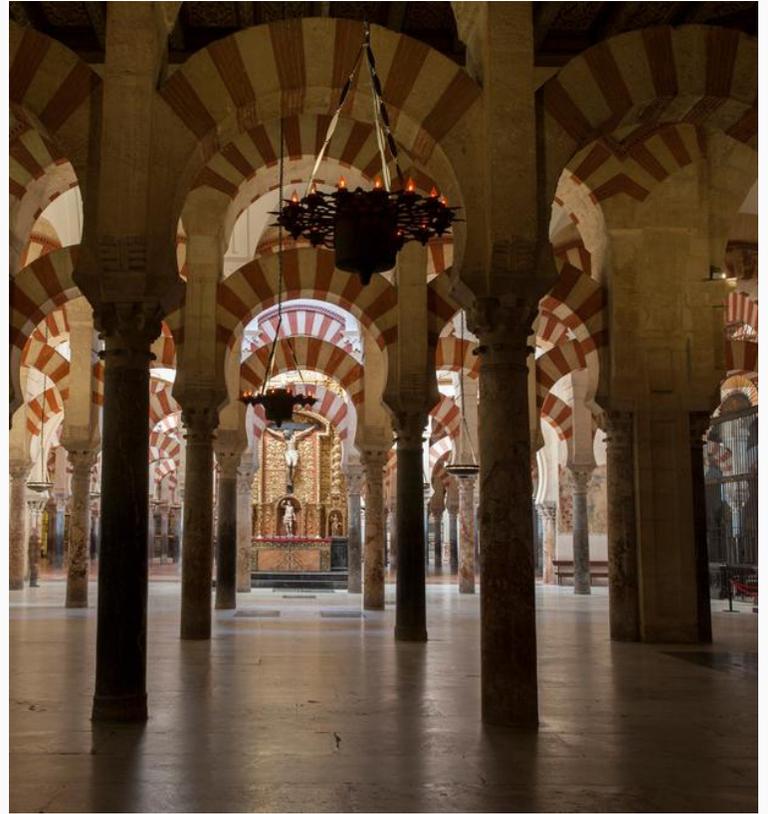
Puente romano en Córdoba



Museo de los Patios de Córdoba

# LUNES 23 DE SEPTIEMBRE

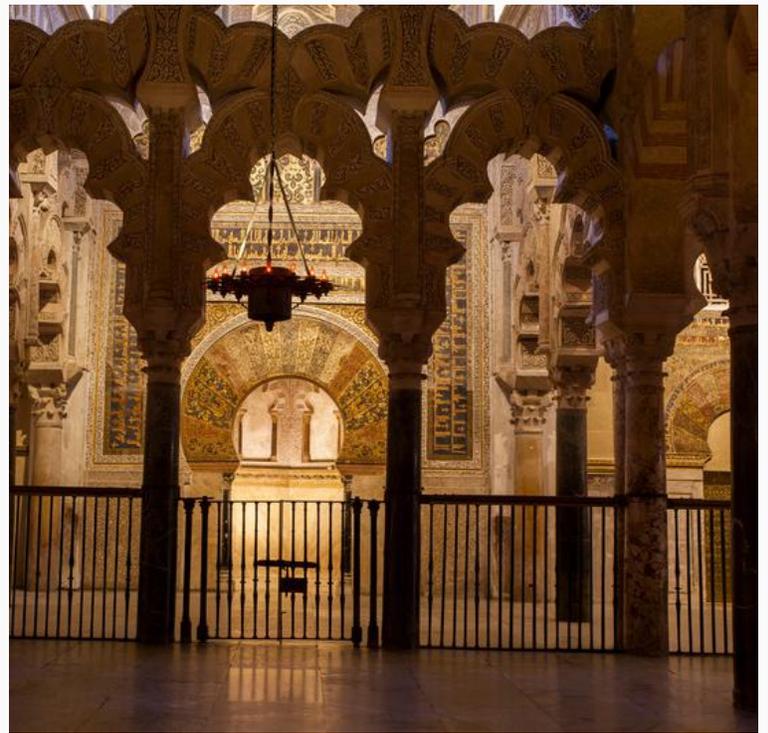
La ciudad anfitriona organizó **una visita nocturna a la Mezquita-Catedral** para dar una espectacular bienvenida a las primeras delegaciones. La visita permitió a los participantes ver y comprender el significado de este símbolo de tolerancia y respeto. Desde la Antigüedad romana hasta la dinastía de los Omeyyas, pasando por los Reyes Católicos, y hasta nuestros días, la religiosidad del lugar nunca ha dejado de celebrarse y de alimentar el "alma de Córdoba".



Interior de la Mezquita-Catedral de Córdoba



Interior de la Mezquita-Catedral de Córdoba



Interior de la Mezquita-Catedral de Córdoba



Fachada lateral de la Mezquita-Catedral de Córdoba



Visitas de sitio sobre el Eje Estratégico 1  
«Recalificar el hábitat»



Visitas de sitio sobre el Eje Estratégico 2  
«Refrescar la ciudad»



Visitas de sitio sobre el Eje Estratégico 3  
«Transformar la movilidad»



Visitas de sitio sobre el Eje Estratégico 4  
«Regenerar el entorno urbano»

## MARTES 24 DE SEPTIEMBRE

**Cuatro visitas matinales** dirigidas por expertos de la administración municipal de Córdoba y los coordinadores de las doce Redes de Colaborativas mostraron, a partir de lugares y casos concretos, cómo se han abordado los cuatro "Ejes Estratégicos" de la Hoja de Ruta de Quebec, que se debatirán durante el Simposio sobre la Habitabilidad de los Centros Históricos. Las visitas fueron una gran oportunidad para que los participantes en la conferencia se conocieran. Su introducción a la belleza y la historia de Córdoba continuó durante una **visita turística**. La mañana terminó con un almuerzo de sabores andaluces, servido en el patio del Centro de Congresos, ubicado en uno de los grandes monumentos góticos humanistas de Córdoba (siglo XVI, antiguo hospital de San Sebastián).



Consejo de Administración  
de la OCPM 2022-2024

Mientras los participantes disfrutaban de una tarde libre, el **Consejo de Administración de la OCPM** celebraba su **59ª reunión** en el contexto del final de su mandato 2022-2024, para garantizar el buen desarrollo de la Asamblea General.



59ª reunión del Consejo de  
Administración de la OCPM 2022-2024

Al atardecer, el alcalde de Córdoba, José María Bellido Roche, los alcaldes invitados y los jefes de las delegaciones de las ciudades miembro de la OCPM, junto con varios alcaldes y representantes electos de ciudades históricas españolas, se reunieron para la **foto oficial en la Torre de la Calahorra**, frente al magnífico paisaje histórico de Córdoba.



Foto oficial del 17º Congreso Mundial de la OCPM



Interior de la Mezquita-Catedral de Córdoba



José María Bellido Roche, Alcalde de Córdoba



Bruno Marchand, Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM

Tras la foto oficial, los participantes cruzaron el puente romano en dirección a la Mezquita-Catedral para asistir a la ceremonia de apertura del Congreso Mundial. Su Excelencia Monseñor Bernardito Cleopas Auza, Nuncio Apostólico en España, pronunció un discurso de bienvenida, seguido de las intervenciones de José María Bellido Roche, Alcalde de Córdoba, Bruno Marchand, Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM, David Lucas Parrón, Secretario General del Ministerio español de Vivienda y Agenda Urbana, y Juan Manuel Moreno Bonilla, Presidente de la Junta de Andalucía. Se destacó el profundo valor del patrimonio en la sociedad y el papel de la OCPM en la preservación y el desarrollo de las ciudades patrimonio mundial. La ceremonia de inauguración finalizó con una grandiosa interpretación de la "9 Sinfonía en Re menor, op. 125" de Beethoven a cargo de la Orquesta de Córdoba, dirigida por el reconocido Maestro Salvador Vázquez. El concierto, abierto también al público, fue uno de los momentos culminantes de las celebraciones del 40 aniversario de la inscripción de Córdoba en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO. Una **gran cena servida en los jardines del Alcázar de los Reyes Cristianos** puso el broche final a la ceremonia. La gastronomía andaluza y las tapas tradicionales se degustaron al ritmo de bailes flamencos, dando a los participantes la oportunidad de sumergirse en la rica cultura local.



Orquesta de Córdoba



Cena en los jardines del Alcázar de los Reyes Cristianos

## MIÉRCOLES 25 DE SEPTIEMBRE

El Presidente de la OCPM, el Sr. Bruno Marchand, Alcalde de la ciudad de Quebec, inauguró la **27ª Asamblea General de la OCPM**. Durante esta **primera sesión** (la Asamblea General continuó el 27 de septiembre por la tarde), el Presidente presentó el Informe de actividades 2022-2024, seguido de un debate sobre las cuestiones administrativas esenciales para el funcionamiento de la Organización. El ganador del Premio Jean-Paul L'Allier de Patrimonio fue el proyecto de rehabilitación del complejo fortificado de Icherisheher (Bakú) en Azerbaiyán, "Mejora de la calidad de vida en la ciudad fortificada de Bakú (Icherisheher): Parque de los Jans de Bakú y Complejo del Palacio de los Jans de Bakú", presentado por SR. Elsevar Mammadov, representante del Presidente del Consejo de la Reserva Histórico-Arquitectónica Estatal de Icherisheher. La Asamblea General concluyó con los discursos de los 11 candidatos al Consejo de Administración: Angra do Heroísmo (Portugal), Brujas (Bélgica), Córdoba (España), Cuenca (Ecuador), Dubrovnik (Croacia), Konya (Turquía), Cracovia (Polonia), Marrakech (Marruecos), Quebec (Canadá), San Antonio (Estados Unidos de América) y Viena (Austria). Además, representantes de las ciudades de Angra do Heroísmo (Portugal) y Marrakech (Marruecos) presentaron sus candidaturas para albergar el 18º Congreso en 2026.



Bruno Marchand, Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM



Sesión 1 de la 27ª Asamblea General de la OCPM



Vista exterior del proyecto ganador del Premio Jean-Paul L'Allier para el Patrimonio



Elsevar Mammadov, representante de Icherisheher



Sr. Mikhaël de Thyse,  
Secretario General de la OCPM

El Secretario General de la OCPM, Mikhaël de Thyse, inauguró a primera hora de la tarde el **Simposio sobre habitabilidad de los centros históricos**. Tras un resumen de los avances realizados en los dos últimos años en la Hoja de Ruta de Quebec, se presentaron los resultados esperados del Simposio como paso crucial hacia el diseño del Nuevo Proyecto Urbano. El vídeo "Vive la ville", revelado en esta ocasión, mostró en imágenes el dinamismo de las ciudades de la OCPM y la energía ya desplegada para poner en marcha los cuatro Ejes Estratégicos, marcando así el tono del Simposio.

La empresa socia colaboradora del Simposio, En Modes Solutions (<https://enmodesolutions.com/>) creó para la ocasión una aplicación virtual, denominada "la aplicación" en este documento. El objetivo principal era facilitar a los participantes el seguimiento de las distintas etapas del evento (sesiones), expresar sus opiniones sobre los temas tratados y contribuir a los debates. Todas las contribuciones se procesaron mediante inteligencia artificial (IA) para su reproducción en directo o se utilizarán en el resto del proceso.



OVPM . OWHC . OCPM



**XVII** Congreso Mundial de la OCPM  
World Congress of the OWHC  
Congrès mondial de l'OVPM  
24-27.SEPT.2024 | Córdoba · España



[haga clic para visualizar](#)

Vídeo « Vive la ville »

La **primera sesión del Simposio** dio la palabra a los alcaldes, que presentaron los resultados políticos del trabajo colectivo en curso desde 2022. El Sr. Bruno Marchand, Alcalde de Quebec, el Sr. Pierre Hurmic, Alcalde de Burdeos, el Sr. Cristian Zamora, Alcalde de Cuenca (Ecuador) y el Sr. Mato Frankovic, Alcalde de Dubrovnik, utilizaron numerosos ejemplos para mostrar hasta qué punto las ciudades de la OCPM están ya en consonancia con los objetivos del Manifiesto al dar preeminencia en sus acciones patrimoniales al habitante, al papel social original de los espacios públicos y a la inclusión del desarrollo urbano en la continuidad histórica. Los alcaldes destacaron la importancia del concepto de Habitabilidad, adoptado durante la implementación de la Hoja de Ruta de Quebec, que vuelve a situar a los ciudadanos en el centro del desarrollo urbano. El impacto de los resultados del trabajo realizado desde 2022 ha dado lugar a un compromiso colectivo en favor de una ciudad histórica que sea ante todo un lugar para vivir, trabajar, socializar, cultivar, construir comunidad y abrirse a los demás. Las iniciativas ya adoptadas por las ciudades miembro para lograr un equilibrio entre el turismo de masas y la función residencial, inventar la resiliencia climática y organizar procesos de desarrollo centrados en la comunidad van en la dirección deseada y anticipan futuras soluciones para alcanzar los cuatro Ejes Estratégicos. El impulso creado por la Hoja de Ruta de Quebec es lo suficientemente claro como para confirmar la pertinencia de los objetivos fijados por la OCPM en materia de reflexión participativa, de acercamiento entre las ciudades y sus especialistas y de cooperación concreta. La Organización ya se ha transformado; el proceso actual debe continuar; no puede haber marcha atrás.

Partiendo de los logros políticos ya considerables, [Prosper Wanner](#), sociólogo y activista comunitario en Venecia y Marsella, añadió elementos para enriquecer el concepto de Habitabilidad, vinculando los avances de los trabajos en curso con ciertos principios de la Convención de Faro, en particular mencionando el papel de la identidad y de las comunidades en las dinámicas urbanas, el valor de la diversidad de puntos de vista e interpretaciones de la ciudad por parte de sus distintos usuarios para la innovación colectiva, etc.



Bruno Marchand,  
Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM



Pierre Hurmic,  
Alcalde de Burdeos



Cristian Zamora,  
Alcalde de Cuenca (Ecuador)



Prosper Wanner, sociólogo y activista comunitario en  
Venecia y Marsella



Mato Frankovic,  
Alcalde de Dubrovnik



Patio central del restaurante Bodegas Campos

La **cena en el restaurante Bodegas Campos**, donde los invitados degustaron platos locales en formato de tapas y fueron entretenidos con música y canciones tradicionales. El Sr. Carlos Pinto de Sá, Alcalde de Évora y Presidente de la elección, anunció que Marrakech acogería el 18º Congreso Mundial en 2026, tras la votación de la tarde.





De izquierda a derecha: Mohamed Benchakroun, Concejal de Marrakech, Bruno Marchand, Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM, y José María Bellido Roche, Alcalde de Córdoba

## JUEVES 26 DE SEPTIEMBRE

La **segunda sesión del Simposio**, dedicada a la evaluación técnica de la Hoja de Ruta de Quebec, comenzó con una introducción a los cuatro Ejes Estratégicos. Nelson Vaz Moreira, alcalde de Cidade Velha, presentó el Eje Estratégico "Recalificar el hábitat" (papel fundamental de los residentes, revitalización que va más allá de la restauración de fachadas, fomento de espacios inclusivos donde la identidad histórica enriquece la vida comunitaria); Alexander Miszalski, alcalde de Cracovia, presentó el Eje Estratégico "Refreshar la ciudad" (reverdecimiento de los espacios urbanos, establecimiento de marcos jurídicos adecuados, participación de los residentes). Ivica Puljak, alcalde de Split, presentó el Eje Estratégico "Transformar la movilidad" (reducir la congestión, modos de transporte alternativos, recuperar espacios dedicados al automóvil para fines sociales y culturales); Carlos Pinto de Sá, alcalde de Évora, presentó el Eje Estratégico "Regenerar el entorno urbano" (dar prioridad a los residentes frente al desarrollo impulsado por el turismo, inspirar políticas que garanticen viviendas asequibles, planificación centrada en la comunidad).



Nelson Vaz Moreira,  
Alcalde de Cidade Velha



Alexander Miszalski,  
Alcalde de Cracovia



Ivica Puljak,  
Alcalde de Split



Jean-Sébastien Bouchard,  
Asociado de En Modes Solutions



Carlos Pinto de Sá,  
Alcalde de Évora

A continuación, los participantes se dividieron en cuatro salas diferentes para los **Talleres**, cada una de las cuales recibió el título de un Eje Estratégico. Las Constataciones validadas colectivamente por las 12 Redes de Colaborativas, de las que se derivaron los Planes de Acción, fueron detalladas por los Coordinadores.



Mesas de trabajo

**El taller "Recalificar el hábitat"** comenzó con las ponencias de Paula Cordeiro (Arquitecta Directora, Bruselas), Coordinadora de la red "Proteger y reforzar la función residencial de los centros históricos de las ciudades", Iván Abril (Concejal, Cuenca), Coordinador de la red "Intervenciones arquitectónicas irregulares que disminuyen los valores patrimoniales", y Gaspar Hernández Razo (Coordinador del centro histórico, Morelia), Coordinador de la red "Inmuebles protegidos en estado de abandono".



Mesas de trabajo



Mesas de trabajo

**El taller "Refrescar la ciudad"** comenzó con las presentaciones de Anne-Laure Moniot (Jefa de Arquitectura y Patrimonio Urbano, Burdeos), Coordinadora de la red "Enverdecimiento y planificación del espacio para el refrescamiento urbano", y Agata Mierzynska (Oficial Superior de Relaciones Internacionales, Cracovia), Coordinadora de la red "Enverdecimiento de espacios públicos".



Mesas de trabajo



Mesas de trabajo

### El taller "Transformar la movilidad"

comenzó con las presentaciones de Mihaela Skuric (Directora del Instituto de Restauración, Dubrovnik), coordinadora de la red sobre "Reglamentación del tráfico en la zona tampón del Sitio del Patrimonio Mundial", Berenice Vidal (Jefa de la Oficina de Gestión del Centro Histórico y Patrimonio Cultural, Puebla), coordinadora de la red sobre "Regeneración del centro histórico mediante un modelo de movilidad activa", y Chantale Émond (Directora de la División de Cultura y Patrimonio, Quebec), coordinadora de la red sobre "Movilidad apaciguada: distribución y uso compartido de las calles entre distintos usuarios y modos de desplazamiento".



Mesas de trabajo



Mesas de trabajo

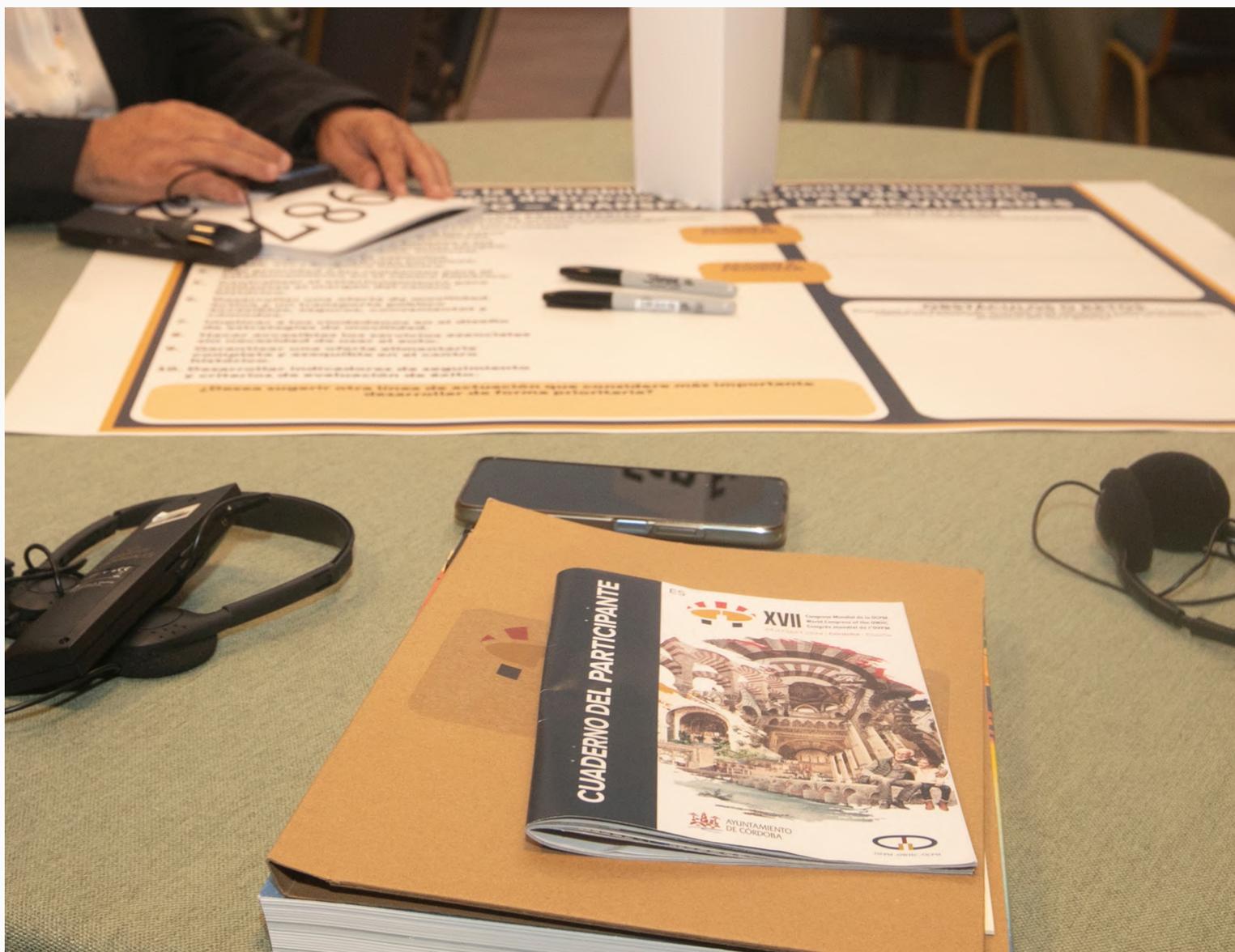
### El taller "Regenerar el entorno urbano"

comenzó con las presentaciones de Leentje Gunst (Directora de Proyectos de Construcción y Gestión del Patrimonio, Brujas), coordinadora de la red sobre "El patrimonio inmaterial como recurso para la rehabilitación urbana", Walter Debenedetti (Director de Patrimonio, Colonia del Sacramento), coordinador de la red sobre "Sensibilización y difusión de información sobre el patrimonio a la comunidad local", Mohamed Benchakroun (Concejal Municipal, Marrakech), coordinador de la red sobre "Regeneración del núcleo histórico mediante la preservación, la valorización y el conocimiento del patrimonio", y Miguel Pedro (Jefe de la División de Cultura y Patrimonio, Évora), coordinador de la red "Oficios y técnicas tradicionales para la conservación del patrimonio".



Mesas de trabajo

Estas presentaciones dieron lugar a debates en **19 mesas de trabajo** para priorizar las **38 líneas de actuación** propuestas, de las cuales **18 fueron particularmente seleccionadas**. Estas se detallarán en el Informe Técnico del Simposio y serán objeto de trabajos posteriores. Los talleres finalizaron con las intervenciones de Phyllis Viagran, concejala de San Antonio, Ivana Brnin, concejala de Dubrovnik, Wolfgang Dersch, concejal de Ratisbona, Muhammad Muhammad Juma, Jefe de la Unidad África del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, Antoine Bruguerolle, Vicepresidente de ICOMOS-CIVIH y Gary Hattem, Director General de CHIFA. Todos ellos expusieron sus puntos de vista sobre las dificultades y los retos que plantean las líneas de actuación seleccionadas y la ejecución de proyectos urbanos en las ciudades miembro (recursos financieros y humanos limitados, necesidad de asociaciones entre el sector público y el privado y de marcos de gobernanza sostenibles, necesidad de un fuerte compromiso político e importancia vital de implicar a los ciudadanos desde el principio, enfoque multidisciplinar y participativo, centrado en la transparencia y la evaluación continua).



Herramientas de trabajo



Josep Bohigas, arquitecto y ex director de la Agencia de Planificación Estratégica Regional de Barcelona



Primer panel

**La tercera sesión del Simposio**, dedicada al Nuevo Proyecto Urbano, fue moderada por el Sr. Yves Gendron (Director General Adjunto - Agencia de Urbanismo de Estrasburgo Alto Rin, Estrasburgo) y el Sr. Luc Gagnon (Consultor de Urbanismo y Movilidad, Montreal), expertos del Grupo Consultivo de la OCPM. El **primer panel**, compuesto por Ivana Brnin, concejala de Dubrovnik, Wolfgang Dersch, concejal de Ratisbona, Phyllis Viagran, concejala de San Antonio, y Anne Mistler, teniente de alcalde de Estrasburgo, abordó en primer lugar el concepto de Habitabilidad. Este concepto es fundamental para el diseño del Nuevo Proyecto Urbano. Los elementos de definición que fue posible enumerar en esta fase confirmaron que se había desarrollado considerablemente un consenso desde el inicio del Simposio.

Josep Bohigas, arquitecto y ex director de la Agencia de Planificación Estratégica de la Región de Barcelona, destacó que el replanteamiento del espacio basado en la Habitabilidad forma parte de una visión más amplia que sitúa las necesidades humanas, como la salud, la vivienda y la cohesión de los barrios, en el centro de la planificación urbana. La estrategia global que se aplicará hace alusión a la preservación de las zonas históricas, no como reliquias estáticas, sino como espacios dinámicos donde coexisten el patrimonio y la vida moderna, creando una ciudad dinámica e integradora que mantiene su identidad cultural al tiempo que responde a las necesidades contemporáneas.

Un **segundo panel**, compuesto por Didier Jeanjean, Teniente de Alcalde de Burdeos, Mélissa Coulombe-Leduc, Concejala de Quebec, y María Fernanda Huerta López, Concejala de Puebla, invitó a los participantes a participar en un **Taller relámpago**. Les plantearon tres preguntas destinadas a formular la propuesta de trabajo para la conclusión del día siguiente:

- ¿Cuáles son los retos que plantea el desarrollo de un enfoque operativo basado en líneas de actuación prioritarias?
- ¿Qué condiciones hay que crear para que el Nuevo Proyecto Urbano arraigue en las ciudades?
- ¿Cuáles son las condiciones necesarias para garantizar la viabilidad a largo plazo del enfoque de ingeniería participativa implementado por la Hoja de Ruta de Quebec?



Segundo panel



V1 V2 V3

Nube de palabras elaborada a partir de las contribuciones de los participantes durante el Congreso

Las respuestas, retransmitidas en directo por la inteligencia artificial (IA), aportaron elementos de reflexión sobre el método que debe ponerse en marcha, las herramientas necesarias para que las ciudades puedan actuar y los factores de éxito que condicionan el éxito de las estrategias urbanas basadas en la Habitabilidad. Así pues, el Nuevo Proyecto Urbano deberá proponer soluciones relativas, en particular, a: la necesidad de recursos financieros y humanos suplementarios, la afirmación de una voluntad política fuerte y extendida a medio y largo plazo, los medios para implicar a los ciudadanos desde las primeras reflexiones y en la gestión de los proyectos, la reevaluación transparente y periódica de las acciones, la indispensable colaboración interdisciplinar entre los distintos servicios de la ciudad, un marco jurídico estable, etc.

**El objetivo operativo**

- Crear alianzas improbables
- Convertir cada barrio en un ecosistema vivo
- Convertir las pequeñas victorias en grandes metamorfosis

**El método**

- Reinventar la utopía pragmática
- Liberar a las ciudades de sus cadenas invisibles
- Transformar la participación en motor de un sueño colectivo

**Factores de éxito**

- Crear un espíritu comunitario vibrante
- Hacer visible lo invisible
- Celebrar el fracaso tanto como el éxito



Participantes en la Puerta del Puente Romano



Espectáculo «Córdoba y la danza española como patrimonio»



Cena en la Torre de la Barca

**La velada** comenzó con un espectáculo titulado "Córdoba y la danza española como patrimonio", dirigido por Carmen del Río, ex directora del Conservatorio Profesional de Danza, e interpretado por varios grupos profesionales locales y alumnos del Conservatorio, el cual también se ofreció a los ciudadanos de Córdoba para celebrar el 40 aniversario de la inclusión de la ciudad en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO, y continuó con una cena en la Torre de la Barca. En esta ocasión, se dieron a conocer las ciudades elegidas para formar parte del Consejo de Administración para el periodo 2024-2026: Angra do Heroísmo (Portugal), Brujas (Bélgica), Córdoba (España), Cracovia (Polonia), Cuenca (Ecuador), Dubrovnik (Croacia), Quebec (Canadá) y San Antonio (Estados Unidos). Se agradeció a los representantes de las ciudades salientes en el Consejo de Administración (Luxemburgo, Colonia del Sacramento, Évora y Viena) su contribución a la OCPM durante los dos últimos años. Al filo de la medianoche, al no haberse presentado ningún otro candidato a la presidencia, el Sr. Bruno Marchand, Alcalde de la ciudad de Quebec, fue reelegido por aclamación Presidente de la OCPM para un segundo mandato.



Representantes municipales elegidos para el Consejo de Administración para el mandato 2024-2026

# VIERNES

## 27 DE SEPTIEMBRE

La **cuarta sesión** permitió concluir el recorrido intelectual del Simposio y tomar decisiones sobre las próximas etapas. Didier Jeanjean, teniente de alcalde de Burdeos, Mélissa Coulombe-Leduc, concejala de Quebec, y María Fernanda Huerta López, concejala de Puebla, presentaron un resumen de las intervenciones del día anterior, recordando los consensos surgidos de los debates:

- La convicción de que el planteamiento en su conjunto es legítimo e importante. Es la urgencia de los cambios en curso, pero también el deseo de actuar con rapidez y eficacia, lo que alimenta el impulso actual y anima a los miembros a ampliar sus perspectivas e invertir más tiempo y recursos en la búsqueda de soluciones.
- El planteamiento desafía las formas habituales de trabajar; recurre a las ciudades miembro; multiplica los puntos de vista; fomenta el aprendizaje de y con los demás. Supone un reto para la propia organización, que se moviliza y transforma gracias al proceso colectivo;
- El mandato político es preciso y exigente; la visión es ambiciosa, pero las orientaciones proporcionadas por los ejes estratégicos que deben desarrollarse son claras;
- La habitabilidad se ha convertido en una aspiración a realizar en la medida en que sintetiza una concepción moderna de la ciudad histórica, es decir, en contacto directo con los tiempos. Lleva consigo la convicción de que los retos actuales pueden superarse en el marco de un urbanismo que explote los recursos patrimoniales, capaz de inventar unas condiciones de vida óptimas para los residentes y una calidad de vida ideal para todos los usuarios.



Didier Jeanjean,  
Teniente de Alcalde de Burdeos



Mélissa Coulombe-Leduc,  
Concejala de Québec



María Fernanda Huerta López,  
Regidora del Ayuntamiento de Puebla

El panel, apoyado por otros agentes electos (Rita Našeniece, responsable de la Comisión de Patrimonio Urbano de Riga, Gábor Kerpel-Fronius, teniente de alcalde de Budapest, Andreas Unger, vicepresidente de la región de Gotland y presidente del Consejo de Patrimonio Mundial de Visby) propuso que el Nuevo Proyecto Urbano mantuviera a los ciudadanos en el centro de todos los esfuerzos y se basara en el modelo de ingeniería participativa vigente desde 2022. Las soluciones basadas en la resiliencia, la inclusión y la colaboración con visión de futuro entre las ciudades Patrimonio de la Humanidad que se identifiquen ayudarán a las ciudades miembro a satisfacer las necesidades básicas de sus habitantes, pero también a corregir situaciones complicadas aplicando algunos principios clave de Habitabilidad:

- Compartir la conciencia de un patrimonio común, esencial para la afirmación de una comunidad capaz de elegir el camino de su desarrollo y lograrlo;
- Reforzar la confianza de la comunidad en las autoridades públicas y prestar apoyo práctico a los propietarios de bienes patrimoniales;
- Tener en cuenta la naturaleza evolutiva del concepto de patrimonio para que pueda considerarse siempre como un recurso precioso e insustituible para visiones políticas audaces;
- Diseñar proyectos interconectados, anclados en estrategias urbanas flexibles adaptadas a cada ciudad;
- Fomentar una gobernanza interdisciplinar que incluya a los ciudadanos y la "democracia permanente";
- Organizar la dinámica de la regeneración urbana sobre la base del liderazgo político, motor de una visión a largo plazo;
- Fomentar modelos de financiación público-privados que ofrezcan nuevas perspectivas a los proyectos de nueva generación.

El interés y la motivación por el Nuevo Proyecto Urbano adquirieron una resonancia singular con el discurso de Hanna Starostenko, Teniente de Alcalde de Kiev, quien nos recordó la importancia del patrimonio cultural, que es un recurso fundamental para la reconstrucción de las ciudades devastadas por la guerra y un símbolo de paz y resistencia que debe protegerse a toda costa.



Rita Našeniece,  
Jefa de la Comisión de  
Patrimonio Urbano de Riga



Gábor Kerpel-Fronius,  
Teniente de Alcalde de Budapest



Hanna Starostenko,  
Teniente de alcalde de Kiev

Juana Delgado Chávez, Alcaldesa de Xochimilco, Alexander Basile Coliadis, Alcalde de Rodas, Moonhun Chung, Alcalde de Jongno, y José María Bellido Roche, Alcalde de Córdoba, en nombre del Panel de Alcaldes, respaldaron la propuesta en la convicción de que el Nuevo Proyecto Urbano requerirá un enfoque estratégico compartido. José María Bellido Roche, Alcalde de Córdoba, en nombre del Panel de Alcaldes, respaldó la propuesta en el convencimiento de que los importantes avances que se esperan del Nuevo Proyecto Urbano requerirán un enfoque estratégico compartido, pero aplicable en cada una de las ciudades en función de sus características específicas, que integre las infraestructuras modernas, respete las tradiciones locales y fomente la afirmación de las identidades comunitarias.



Juana Delgado Chávez,  
Alcaldesa de Xochimilco



Moonhun Chung,  
Alcalde de Jongno



Alexander Basile Coliadis,  
Alcalde de Rodas



José María Bellido Roche,  
Alcalde de Córdoba

Por último, los representantes de las instituciones invitadas expusieron sus puntos de vista sobre el enfoque de la OCPM. El Sr. Muhammad Muhammad Juma, Jefe de la Unidad África del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, subrayó la oportunidad que está surgiendo para prever nuevas relaciones entre la OCPM y la UNESCO; la Sra. Paula Cordeiro, Presidenta de ICOMOS-CIVVIH, también destacó las capacidades operativas de la OCPM para aplicar soluciones concretas. Bonnie Burnham, Presidenta de la Alianza para la Financiación del Patrimonio Cultural - CHiFA, subrayó la oportunidad que ofrece la OCPM de anclar modelos financieros innovadores en las estrategias urbanas concebidas en el marco del Nuevo Proyecto Urbano.



Muhammad Muhammad Juma,  
Jefe de la Unidad África del Centro  
del Patrimonio Mundial de la UNESCO



Paula Cordeiro, Presidenta de  
ICOMOS-CIVVIH



Bonnie Burnham, Presidenta del  
Cultural Heritage Finance Alliance -  
CHiFA

Para concluir, el Sr. Bruno Marchand, Alcalde de la ciudad de Quebec y Presidente de la OCPM, agradeció a los participantes el éxito del Simposio y su deseo de continuar el esfuerzo colectivo con vistas al 18º Congreso Mundial de 2026. El presidente hizo énfasis en las oportunidades que se ofrecen a todos los miembros de la OCPM de convertirse en "ciudades de aprendizaje", capaces de compartir sus experiencias y de reproducir las acciones que funcionan, y de contribuir a enriquecerlas a través de la diversidad de contextos que ofrecen las ciudades del patrimonio mundial. La OCPM es una red que permite emprender acciones conjuntas, coordinadas y movilizadoras, susceptibles de generar dinámicas a gran escala en torno a retos ampliamente compartidos, en lugar de reinventar continuamente soluciones a pequeña escala de forma aislada. La propuesta de continuar la Hoja de Ruta de Quebec, reforzada por la de Córdoba, es una oportunidad para todas las ciudades miembro que, al participar en las actividades, contribuirán a reforzar la OCPM. Las acciones que se lleven a cabo deberán responder adecuadamente a las necesidades de los miembros, adaptándose a sus especificidades, tanto en los países ricos como en los países en vías de desarrollo, en las regiones afectadas por guerras y en las regiones del mundo donde la OCPM aún no se ha implantado, como África. En los próximos dos años, además de ayudar a diseñar el Nuevo Proyecto Urbano, las ciudades miembro deben encontrar en la OCPM el apoyo para afirmar ambiciones audaces y el coraje para multiplicar las acciones basadas en la habitabilidad, en la medida en que incluso aquellas que sean finalmente "imperfectas" serán mejores que la inacción, porque la búsqueda del progreso y del bienestar por parte de las autoridades locales debe ser una obviedad y una certeza para los habitantes, promesas de un futuro mejor.



Bruno Marchand,  
Alcalde de Quebec y  
Presidente de la OCPM

La **segunda parte de la Asamblea General** clausuró el Congreso por la tarde. Bruno Marchand, Alcalde de la ciudad de Quebec y Presidente de la OCPM, repasó el contenido del Plan de Acción y Presupuesto 2025-2026, que fue aprobado por unanimidad por las ciudades miembro.



El 17º Congreso Mundial concluyó con una vibrante **ceremonia de clausura** en el Real Círculo de la Amistad. Tras la cena, los participantes asistieron a una ceremonia presidida por Sra. Lourdes Morales Zaragoza, en nombre del Alcalde de Córdoba, quien entregó simbólicamente la bandera del Congreso Mundial al Sr. Mohamed Benchakroun, en representación del Alcalde de Marrakech. Con un espectáculo de drones sobre el Puente Romano y una velada de baile en el Círculo de la Amistad, los participantes pudieron compartir los últimos momentos de un Congreso que ha sido rico en términos humanos, culturales y profesionales.



Entrega de la bandera del Congreso Mundial de Córdoba a Marrakech



Cena en el Real Círculo de la Amistad



Espectáculo de drones sobre el Puente Romano





### **Nuestro equipo**

Sr. Bruno Marchand, Alcalde de Quebec y Presidente de la OCPM

Sr. Mikhaël De Thyse, Secretario General de la OCPM

Sra. Andréanne Charest, Gerente de Programas y Proyectos - Secretaria General Adjunta de la OCPM

Sra. Leticia Sanches, Encargada de Proyectos de Patrimonio Urbano de la OCPM

Sra. Émilie Gourbin, Encargada de Proyectos de Patrimonio Urbano de la OCPM

Sr. Jules Morel, Encargado de Proyectos de Comunicación y Visibilidad de la OCPM

Sra. Claire Lavoie, Asistente contable y administrativa de la OCPM

Sr. Simon Laflamme, Encargado de proyectos de patrimonio urbano de la OCPM

Sr. Yves Gendron, Director General Adjunto, Agencia de Urbanismo de Estrasburgo, Alto Rin, Estrasburgo, miembro del Grupo Asesor

Sr. Luc Gagnon, Consultor de urbanismo y movilidad, Montreal, miembro del Grupo Asesor

Sr. Bernard Bouzou, Arquitecto y urbanista, Burdeos, miembro del Grupo Asesor

Sra. Marie-Jules Bergeron, Asociada de En Mode Solution

Sr. Jean-Sébastien Bouchard, Asociado de En Mode Solution



